2024. évi World Aquatics

Rövidpályás Úszó Világbajnokság

SZAKMAI BESZÁMOLÓ

Kedvezményezett neve: Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt.

Címe: 1134 Budapest, Váci út 35.

Támogatási Szerződés száma: NKOH/427-4 (2024)

Támogatási Szerződés módosításainak száma: NKOH/427-8 (2024), NKOH/427-10 (2024), NKOH/427-15 (2024), NKOH/328-2/2025

I. ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓK

Kedvezményezett bemutatása

A Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt. (a továbbiakban: NRÜ NZrt. vagy Kedvezményezett) a Magyar Állam 100%-os tulajdonában és a Nemzeti Kommunikációs Hivatal (a továbbiakban: Hivatal vagy Támogató) tulajdonosi joggyakorlása alatt álló nonprofit gazdasági társaság, amelynek tevékenysége a Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság kijelöléséről és egyes feladatainak meghatározásáról szóló 591/2022. (XII. 28.) Korm. rendelet értelmében az alábbi fő területekre terjed ki:

- kiemelt sportesemény megrendezésének megpályázása, megrendezése és lebonyolítása;
- nemzeti rendezvények előkészítése és lebonyolítása;
- egyéb kiemelt fontosságú rendezvények előkészítése és lebonyolítása.

Előzmények

A 2022/2024. évi FINA Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezésére benyújtandó pályázat érdekében szükséges kormányzati intézkedésekről szóló 1423/2017. (VI. 29.) Korm. határozatban a Kormány a sportról szóló 2004. évi I. törvény 50. § (3) bekezdés d) pontja alapján garanciát vállalt a világbajnokság sikeres megrendezéséhez.
A Nemzetközi Úszó Szövetség („World Aquatics", 2022-ig korábbi nevén: FINA, a továbbiakban: „WA" vagy „Nemzetközi Szövetség") 2017. július 17-én jelentette be, hogy a Rövidpályás Úszó Világbajnokság (a továbbiakban: „Sportesemény" vagy „Rendezvény" vagy „Világbajnokság") rendezési jogát Magyarország nyerte meg. A – 2023. és 2024. évi kiemelt nemzetközi sportrendezvények megrendezésével kapcsolatos kormányzati intézkedésekről, valamint a sporteseményeken részt vevő járművek számára az autóbusz-forgalmi sáv használatáról szóló 1130/2023. (IV. 5.) Korm. határozattal módosított – 2024. évi FINA Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezése érdekében szükséges kormányzati intézkedésekről szóló 1328/2019. (VI. 5.) Korm. határozatban a Kormány támogatta, hogy az NRÜ NZrt. a Magyar Úszó Szövetség (a továbbiakban: „Szövetség" vagy „MÚSZ") közreműködésével megrendezze a 2024. évi FINA Rövidpályás Úszó Világbajnokságot).

Rendezési Szerződés

A Világbajnokság magyarországi megrendezésére vonatkozó háromoldalú Rendezési Szerződés (a továbbiakban: Rendezési Szerződés) 2017. július 7-én jött létre a Nemzetközi Úszó Szövetség, a Magyar Úszó Szövetség, valamint Budapest Főváros Önkormányzata (nevében eljárt: az Emberi Erőforrások Minisztériuma) között. Az NRÜ NZrt. szerződésbe lépését az 1130/2023. (IV. 5.) Korm. határozat biztosította.

A Világbajnokság a World Aquatics második legfontosabb eseménye. Sportszakmai rangját a résztvevő országok és a versenyzők, illetve a kísérő kongresszusokon résztvevő sportdiplomaták nagy száma és a sportolói pénzdíj volumene adja.

Rendezési Szerződés módosításai:

2021. június 11.: Budapest Főváros Önkormányzata helyébe a Nemzeti Sportügynökség Nonprofit Kft. (a továbbiakban: NSÜ) lépett,

2022. május 25.: megállapodás arról, hogy a 2022. évben esedékes rendezési jogdíj részletet a MÚSZ nevében és helyett közvetlenül az NSÜ fizeti meg,

2023. december 14.: NRÜ NZrt. belépése a szerződésbe, a költségvetési keretek megtartását garantáló tartalmi módosítások, a Rendezési Szerződésben rögzített lejárt határidők felülvizsgálata, jogutódlásból eredő fizetési kötelezettségek pontosítása és az NRÜ NZrt. működési modelljéből eredően szükséges módosítások, különösen a közbeszerzési kötelezettségekre figyelemmel.

Támogatási Szerződés

A támogatási forrás lehívása érdekében az NRÜ NZrt., mint Kedvezményezett 2024. április 26. napján támogatási kérelmet nyújtott be a Hivatal részére. Az NRÜ NZrt., mint Kedvezményezett és a Támogató 2024. április 30. napján, NKOH/427-4 (2024) iktatószámon a *„2024. évi World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezése"* céljából Támogatási Szerződést kötöttek, melyben mindösszesen 9 202 198 901,- Ft összegű támogatás (I. ütem) került a Kedvezményezett részére biztosításra.

A módosított 2024. évi FINA Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezése érdekében szükséges kormányzati intézkedésekről szóló 1328/2019. (VI. 5.) Korm. határozatban foglalt feladatok végrehajtása érdekében a Kedvezményezett 2024. szeptember 27. napján Támogatási Szerződés iránti módosítási kérelmet nyújtott be. Az NKOH/427-8 (2024) iktatószámú Támogatási Szerződés 1. számú módosítása 2024. október 9. napján lépett hatályba, mellyel mindösszesen 18 404 397 802,- Ft összegre módosult a Világbajnokság megvalósítására biztosított támogatási összeg, melyen belül a II. ütem 9 202 198 901,- Ft összegű költségvetési forrást tartalmazott.

Az 1. számú módosítás aláírását követően felmerült új tények, körülmények következtében – az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 95. § (2) bekezdésének b) és d) pontjára figyelemmel – az 1. számú módosításban foglalt folyósítási feltételektől való eltérés érdekében 2024. október 22. napján, az NKOH/427-10 (2024) iktatószámon megtörtént a Támogatási Szerződés 2. számú módosítása, mely alapján a Világbajnokság megvalósítására biztosított támogatási összeg II. üteme az alábbiak szerint került megosztásra: a II. részlet 7 202 198 901,- Ft, 2024. október 31. napjáig kerül kifizetésre, a III. részlet 2 000 000 000,- F abban az esetben kerül kifizetésre a Kedvezményezett részére, ha a forrás a Támogató rendelkezésére áll a terhelendő előirányzaton.

A Világbajnokság előkészítése és megvalósítása során további operatív egyeztetések történtek a MÚSZ és a WA részvételével. A helyszíni adottságok figyelembevételével, a szakmai és minőségi elvárásokat továbbra is szem előtt tartva a korábbi műszaki tartalmak optimalizálásra kerültek. A folyamat költségmegtakarítást eredményezett, melynek eredményeként a Világbajnokság megrendezésének költsége összesen 18 104 397 802,- Ft összeg lett. A költségcsökkenés miatt a Kedvezményezett 2024. december 13. napján módosítási kérelmet nyújtott be. Az NKOH/427-15 (2024) iktatószámú Támogatási Szerződés 3. számú módosítása 2024. december 18. napján lépett hatályba, mely a már a végleges, költségcsökkentett támogatási összeget tartalmazta.

Az NRÜ NZrt. által a WA részére fizetett utazási hozzájárulás elszámolásának egyeztetésére figyelemmel indokolttá vált a szerződéses határidők módosítása, melyre tekintettel a 2025. április 16. napján NKOH/328-2/2025 iktatószámon került aláírásra a Támogatási Szerződés 4. számú módosítása.

Vállalkozási Keretszerződések

A Sportesemény megvalósítása érdekében a Hivatal az NRÜ NZrt. javára, a közbeszerzésekről szóló 2015. CXLIII. törvény (továbbiakban: Kbt.) 105. § (1) bekezdés c) pontja szerinti Keretmegállapodásos eljárás keretében, a Nemzeti Kommunikációs Hivatal jogállásáról és a kormányzati kommunikációs beszerzésekről szóló 162/2020. (IV.30.) Korm. rendelet alapján írásbeli konzultáció formájában Egyedi Eljárásokat (a továbbiakban: Egyedi Eljárás) folytatott le.

Az egyedi eljárások lefolytatását követően az NRÜ NZrt. az alábbi – rendezvényszervezési és kommunikációs feladatokra vonatkozó – Vállalkozási Keretszerződéseket kötötte a nyertes ajánlattevő vállalkozókkal:

A) Rendezvényszervezési feladatok ellátására:
1. A Lounge Event Kft.-vel (1037 Budapest, Montevideo u. 6.; a továbbiakban: Vállalkozó), mint ajánlattevővel 2024. június 11. napján *„A 2024. évi World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezéséhez kapcsolódó rendezvényszervezési feladatok ellátása a Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt. részére”* tárgyban, NRÜ/465-10 (2024) iktatószámú Vállalkozási Keretszerződés jött létre. A felhasználható keretösszeg nettó 5 941 469 492,- Ft + ÁFA összegben került rögzítésre.

2. Majd a Vállalkozóval 2024. november 6. napján, NRÜ/1166-10 (2024) iktatószám alatt *„A 2024. évi World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezéséhez kapcsolódó rendezvényszervezési feladatok ellátása a Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt. részére, II. ütem”* tárgyú Keretszerződés került megkötésre, nettó 4 309 058 780,- Ft + ÁFA felhasználható keretösszeggel.

3. A fentieket követően 2024. december 9. napján, NRÜ/1315-10 (2024) iktatószám alatt a Világbajnokságot érintő további rendezvényszervezési feladatok ellátására (III. ütem) szóló Vállalkozási Keretszerződés jött létre a felek között, nettó 547 787 402,- Ft + ÁFA felhasználható keretösszeggel.

4. Majd 2024. december 13. napján, NRÜ/1372-10 (2024) iktatószámú, rendezvényszervezési feladatok ellátásának IV. ütemére vonatkozó Vállalkozási Keretszerződés került megkötésre a Vállalkozóval, mely értelmében a felhasználható keretösszeg nettó 784 401 575, - Ft + ÁFA felhasználható keretösszeggel.

B) Kommunikációs feladatok ellátására:
1. A New Land Media Kft.-vel (1025 Budapest, Felső Zöldmáli út 72.), valamint a LOUNGE DESIGN Kft.-vel (1025 Budapest, Felső Zöldmáli út 72.) mint közös ajánlattevőkkel (a továbbiakban: Vállalkozó2) 2024. június 13. napján *„A 2024. évi World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezéséhez kapcsolódó kommunikációs ügynökségi feladatok ellátása a Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt. részére"* tárgyban NRÜ/424-10 (2024) iktatószámú Vállalkozási Keretszerződés került megkötésre. A felhasználható keretösszeg nettó 656 700 000,- Ft + ÁFA összegben került meghatározásra.

2. Vállalkozó2-vel 2024. október 24. napján, NRÜ/1116-10 (2024) iktatószámon *„A 2024. évi World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezéséhez kapcsolódó kommunikációs ügynökségi feladatok ellátása a Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt. részére, II. ütem"* tárgyban újabb Vállalkozási Keretszerződés jött létre, Ezen Vállalkozási Keretszerződés alapján felhasználható keretösszeg nettó 656 700 000,- Ft + ÁFA.

Együttműködési Megállapodás

A végleges forrás- és feladatmegosztás kidolgozásához az NRÜ NZrt. áttanulmányozta a Rendezési Szerződést, annak módosításait, valamint a WA által kibocsátott előírásokat és szabályzatokat. A költségvetési forrás felosztása és az ahhoz kapcsolódó feladatmegosztás érdekében az NRÜ NZrt. és a MÚSZ (a továbbiakban: együttesen Felek) 2023. december 20. napján, SZER/00066/2023 iktatószám alatt Együttműködési Megállapodást kötöttek.

Majd a Felek közösen kidolgozták – a Támogatási Szerződéssel biztosított költségvetési forrás mértékéig – a Világbajnokság 2024. évi rendezési költségeit és az ahhoz kapcsolódó feladatmegosztást, ennek érdekében 2024. május 21. napján, NRÜ/442-1 (2024) iktatószám alatt módosították az Együttműködési Megállapodást (1. sz. módosítás). Az Együttműködési Megállapodás 1. számú módosítása alapján az NRÜ NZrt. 198 040 000,- Ft összeg forrást biztosított a MÚSZ Világbajnoksággal kapcsolatos kiadásainak fedezésére. Az Együttműködési Megállapodás még két alkalommal módosításra került a szakmai feladatok és költségvetési terv vonatkozásában. 2024. október 21. napján, az NRÜ/442-2 (2024) iktatószám alatt az Együttműködési Megállapodás 2. számú módosítása keretében, további 5 100 000,- Ft összegű

forrás és 10 000 CHF (doppingminta tárolási díjért), valamint 2 025 000 USD (pénzdíjazásért) került meghatározásra a MÚSZ részére.

Támogatás felhasználása

A Támogató által megítélt 18 104 397 802,- Ft támogatásból összesen bruttó 17 705 464 605,- Ft került felhasználásra a Sportteseményhez kapcsolódó költségtételek finanszírozására.

Tekintettel arra, hogy a Támogatás nem került maradéktalanul felhasználásra, a támogatásból fennmaradó 398 933 197,- Ft összegű forrás visszautalásra kerül a Támogató részére.

A Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség NZrt. feladatai

Az NRÜ NZrt. elsődleges feladata volt a Sportesemény lebonyolításához szükséges költségvetési támogatási igénylési folyamat, majd a módosítások előkészítése, koordinációja, melynek eredményeként a Kedvezményezett és a Támogató között Támogatási Szerződés, majd ennek módosításai kerültek megkötésre.

A Sportesemény operatív lebonyolítása érdekében a Kbt. 105. § (1) bekezdés c) pontja szerinti Keretmegállapodásos eljárás keretében, a 162/2020. (IV.30.) Korm. rendelet alapján a Hivatal NRÜ NZrt. nevében és javára írásbeli konzultációt folytatott le, melynek eredményeként az NRÜ NZrt. Vállalkozási Keretszerződéseket kötött a nyertes Vállalkozókkal.

A Vállalkozási Keretszerződések hatályba lépését követően megkezdődött az NRÜ NZrt. mint Megrendelő által a Vállalkozó és a Vállalkozó2 briefelése, a Sportesemény megszervezéséhez szükséges feladatok egyeztetése és a megvalósításhoz szükséges szolgáltatások megrendelése.

Sportesemény lebonyolítása a terveknek megfelelően történt, a programok az elvárásoknak megfelelően sikeresen lezajlottak.

A Sportesemény lebonyolításához kapcsolódó rendezvényszervezési és kommunikációs feladatok

A Sportesemény megszervezésének, előkészítésének és lebonyolításának folyamatában az NRÜ NZrt. stratégiai feladatot látott el az egyes résztvevők munkájának összehangolásában, valamint a MÚSZ és a WA-al való együttműködésben. Ennek részeként kidolgozásra kerültek a Sportesemény koncepcionális részletei, illetve az egyes kísérő események koncepciója, helyszínnel kapcsolatos elvárások és megvalósítási stratégia. Ennek a koncepció alkotási munkának az eredményeként készülhettek el azok a szakmai anyagok, amelyek alapján a Sportesemény sikeresen megvalósulhatott, szoros együttműködésben az NRÜ NZrt., a MÚSZ projektvezetőivel és területi felelős munkatársaival, és a kivitelező Vállalkozóval és Vállalkozó2-vel.

2024. április 24. napján az NRÜ NZrt. kezdeményezésével megalakult a Világbajnokság

Szervezőbizottsága. A Szervezőbizottság elnökségében sportért felelős államtitkár, MÚSZ elnök és vezérigazgató foglalt helyet. Az alakuló ülésen az NRU NZrt. prezentálta a Világbajnokság főbb mérföldköveit, feladatokat és az előrehaladási, lebonyolítási tervet a funkcionális szervezési területek aktuális státuszával kiegészítve. Az operatív jellegű feladatok egyeztetéséhez a szervezési területekkel külön megbeszélések történtek eleinte kétheti, majd a Világbajnokság időpontjához közeledve heti rendszerességgel.

A Világbajnokság megvalósítási fázisában a kollégáink a helyszínen koordinálták a rendezvényterületek kialakítását, a különböző szakterületek zökkenőmentes együttműködését, felkészítették a területi vezetőket és menedzsereket a krízishelyzetek megfelelő kezelésére. Kommunikációs területen a Sportesemény nyilvánosság felé történő megjelenítésének, arculatának biztosításában való közreműködés, valamint marketing és kommunikációs feladatok ellátása, illetve a sajtóanyagok és sajtómegkeresések kezelése volt a feladatunk.

A sikeres lebonyolítást követően megtörtént a felhasznált támogatással való elszámoláshoz szükséges szakmai és pénzügyi egyeztetések, dokumentációk előkészítése.

Lebonyolítás, elszámolás során elvégzett további feladatok

A Világbajnokság előkészítési és lebonyolítási időszakában az NRÜ NZrt. állandó résztvevője volt rendszeres és ad hoc szakmai egyeztetéseknek. Az NRÜ NZrt. áttekintette – jogutódlás során – az NSÜ-től átvett előzmény dokumentációt, előkészítette a Világbajnokság egyedi védjegyével és szlogenjével, valamint egyedi tervezésű kabala figurájával kapcsolatos egyeztetéseket, a védjegyoltalmak és a közösségi formatervezési mintaoltalmakkal összefüggő beadványokat, véleményezte a rendezvényhelyszín (Duna Aréna) házirendjét, jogi szakmai támogatást nyújtott a Világbajnokság kommunikációs kampányához.

A Világbajnokság megrendezésének megvalósítása érdekében a támogatási igénylés, illetve a Támogatási Szerződés módosításainak előkészítésén túl a kollégák a Sporteseménnyel kapcsolatos árajánlatok, megrendelők számszaki ellenőrzését is elvégezték. Ellenőrzésre került a Szövetség által benyújtott elszámolás, az ahhoz kapcsolódó dokumentáció. A Szövetség az átadott forrás felhasználásával kapcsolatos szakmai és pénzügyi beszámolóját 2025. március 15. napján küldte meg NRÜ NZrt. részére, mellyel kapcsolatban hiánypótlási felhívás került kiküldésre a Szövetség részére 2025. április 17-ei határidővel. A Szövetség határidőre teljesítette a hiánypótlási felhívásban foglaltakat. Az ellenőrzés során tételes pénzügyi ellenőrzést tudtunk végezni, mivel a Szövetség a költségösszesítőben minden rögzített tételhez megküldte a kapcsolódó számviteli bizonylatokat, valamint a szükséges alátámasztó dokumentációt. Az ellenőrzés során a bérkifizetéseket pénzügyi/számviteli szempontok alapján ellenőriztük, figyelembe véve az Együttműködési Megállapodásban, és módosításaiban rögzített elvárásokat, határidőket, valamint megvizsgáltuk, hogy az egyes elszámolandó személyek által ellátott feladatok milyen módon kapcsolódnak az átadott forrásban nevesített

tevékenységekhez. A tételekhez kapcsolódó alátámasztó dokumentumok esetében ellenőrzésre került a számlával való összhang, a számlaösszesítőben való rögzítés, valamint a dokumentumok közötti koherencia. A Szövetség szakmai beszámolójával kapcsolatban elsősorban részletesebb szakmai bemutatást kértünk az egyes tevékenységek vonatkozásában, a pénzügyi elszámolásban csekély mértékű adminisztratív hibák voltak, valamint a teljesítési igazolások hiányoztak néhány esetben. Az adminisztratív hibák javításra, illetve indokolásra kerültek, a teljesítésigazolásokat a Szövetség megküldte az NRÜ NZrt. részére. Az ellenőrzéskor figyelembe vettük továbbá, hogy az átadott forrás az Áht.-ban, valamint az Ávr.-ben rögzített feltételeknek és a vonatkozó jogszabályok rendelkezéseinek megfelelően került felhasználásra, kifizetésre. A fel nem használt 132 472,- Ft támogatási összeg 2025. április 30. napján vissza fizetésre került a Szövetség részéről az NRÜ NZrt. elkülönített bankszámlájára.

A Sporteseménnyel kapcsolatos dokumentumok pénzügyi szempontú véleményezése is megtörtént. A kollégák vezették, ellenőrizték a Világbajnoksághoz kapcsolódó pénzügyi nyilvántartást, analitikát, figyelemmel kísérték továbbá a szerződések pénzügyi teljesítését, illetve a keletkezett kötelezettségek pénzügyi teljesítésének előkészítése és azok banki utalása is megtörtént. A Világbajnokság megvalósítása, lebonyolítása során és azt követően elkészültek a számlák könyvelése, a főkönyvi és analitikus nyilvántartások és a Sportesemények kapcsolatos kimutatások.

A Világbajnokság sikeres lebonyolítását követően a kollégák részt vettek a Sportesemény teljes támogatásának elszámolásával, beszámolójával kapcsolatos dokumentáció előkészítésében.

II. MEGVALÓSULT MŰSZAKI TARTALOM RÉSZLETES BEMUTATÁSA

A Vállalkozási Keretszerződésekből a nyertes ajánlattevők közreműködésével az alábbi feladatok kerültek megvalósításra:

1. Rendezvényszervezési feladatok (Vállalkozó)
2. Kommunikációs feladatok (Vállalkozó2)

A Világbajnokság általános ismertetése

A MÚSZ és Budapest városa lett a világon az első, amely elérte a „vizes Grand Slam"-et, vagyis megrendezhette a sportág négy legnagyobb eseményét: a nagymedencés világbajnokságot (2017, 2022), a Világkupát (2018, 2019, 2021, 2023), a junior világbajnokságot (2019), illetve a rövidpályás világbajnokságot (2024). Az 1993 óta létező Rövidpályás Világbajnokság a World Aquatics második legfontosabb eseménye, amely elképesztő élményekkel és világklasszisok sorával kápráztatta el a vizes sport szerelmeseit.

A Rövidpályás Úszó Világbajnokságokat – ahogy a neve is utal rá – az olimpiai méretű (50m-es) medencéhez képest kisebb, 25m hosszú medencében rendezik meg, minden második évben. A WA „nagy" világbajnokságához képest annyi a különbség, hogy ezen az eseményen csak úszóversenyek kerülnek megrendezésre, azaz nincs vízilabda vagy műugrás. A rövidebb pálya nem befolyásolja a versenyzők összetételét, ugyanazok a klasszisok állnak a rajthoz, mint a többi világversenyen, ám az erőviszonyok nem feltétlenül azonosak: rövid pályán azok az úszók tudnak igazán érvényesülni, akik a víz alatti munkában és a fordulókban emelkednek ki a mezőnyből.

A Rövidpályás Úszó Világbajnokság Budapesten december 10-15. között került megrendezésre. A verseny célja az volt, hogy a világ legjobb úszói összemérjék tudásukat, és hogy Magyarország nemzetközi úszónagyhatalmi státuszát tovább erősítsék. A rendezvény célját sikerült elérni, hiszen a magyar úszás és sportdiplomácia jelentős elismerést kapott.
A versenyen számos neves magyar és külföldi úszó vett részt, köztük Kós Hubert, Sárkány Zalán, Kapás Boglárka (aki itt úszta profi karrierje utolsó versenyét), Gretchen Walsh, Kate Douglass, Summer McIntosh, Noé Ponti.

A 2024. évi Rövidpályás Úszó Világbajnokság sikeres budapesti megrendezése kivételes lehetőséget jelentett a magyar úszás számára, de sportdiplomáciai tekintetben és Magyarország nemzetközi imázsépítése szempontjából is jelentőséggel bírt.

1. A Duna Arénában összesen több mint húszezer néző szurkolt a helyszínen a sportág világsztárjainak.

2. Soha nem látott mennyiségű világcsúcs született: szám szerint 30, de ezen felül volt 13 junior világrekord, 46 világbajnoki rekord és 63 kontinentális csúcs. A Duna Aréna

ismét bebizonyította, hogy méltán szokták a világ – egyik – leggyorsabb medencéjének nevezni.

3. Az év utolsó nagy világversenyére 195 országból érkezett 985 sportoló – ami ugyancsak duplán rekordnak számít (2021. Abu Dhabi – 183 ország, 943 sportoló).

4. Hat nap alatt 150 ország nézői követhették az eseményeket 36 órányi élő közvetítéssel, de a World Aquatics visszajátszó platformján a világ összes országában követhetők voltak a versenyek. Így a záró napon Budapest világbajnoki színek fényeiben pompázó Lánchídjának látképét élőben több tízmillió néző csodálhatta meg.
5. A Világbajnoksággal egy időben számos, a World Aquatics által szervezett kísérőesemény került megrendezésre, melyek elsősorban a sportolókra és a sportdiplomáciára fókuszáltak, de az országimázs is profitálhatott a világbajnokság hivatalos nagykövetei (Pernilla Bluhme, Ranomi Kromowidjojo és Cseh László) jelenlétében felkapcsolt lánchídi díszkivilágítás kapcsán.

A 2024. évi Rövidpályás Úszó Világbajnokságon több világsztár úszó is részt vett, akik jelentős követőtáborral rendelkeznek. Közülük a legnagyobb követőkkel rendelkező sportolók a következők voltak:

- **Summer McIntosh**: A háromszoros olimpiai és négyszeres világbajnok kanadai úszó, aki 337K követővel rendelkezik a közösségi médiában.
- **Gretchen Walsh:** A kétszeres olimpiai bajnok, Budapesten 7 aranyat szerző és 11 világcsúcsot úszó amerikai úszó és fürdőruhamodell, aki 126K követővel rendelkezik a közösségi médiában.
- **Daiya Seto**: Az olimpiai bronzérmes, négyszeres világbajnok japán vegyes- és pillangóúszó 144K követővel.
- **Kós Hubert**: olimpiai, világ- és Európa-bajnok magyar úszó 32K követővel a közösségi médiában.

Ezek az úszók nemcsak az eredményeikkel, hanem a közösségi médiában való aktív jelenlétükkel is hozzájárultak az úszás népszerűsítéséhez és a budapesti Világbajnokság sikeréhez.

Az Esemény fő programelemei és paraméterei:

- **17. World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság**

Időpontja: 2024. december 10-15.
Helyszín: Budapest, Duna Aréna
Külföldi résztvevők száma: 1337 fő (ebből 985 fő versenyző)

- **World Aquatics Integrity Seminar**

Időpontja: 2024. december 12-23.
Helyszín: Kempinski Hotel Corvinus Budapest
Kiállított akkreditációk száma: 96 fő

- **World Aquatics Bureau Meeting**

Időpontja: 2024. december 11.
Helyszín: Ritz-Carlton Budapest
Résztvevők száma: 48 fő

1. Rendezvényszervezési feladatok

Az NRÜ NZrt. a feladatok előkészítése és megvalósítása alatt folyamatos koordinációs és minőségmenedzsmenti feladatot látott el az elvárt színvonalú teljesítés biztosítása érdekében.

A Lounge Event Kft. (Vállalkozó) feladatát képezte a Sportesemény lebonyolításához kapcsolódóan a következő feladatok megvalósítása:

A Vállakozó feladatát képezte a rendezvényhelyszín bérlet, illetve a takarítás és hulladékgazdálkodás biztosításához kapcsolódó feladatok ellátása.

A WA és a Szervezők részére egyértelmű volt, hogy a világ – egyik – leggyorsabb uszodája, a Duna Aréna lehet a legalkalmasabb helyszín a 2024-es év legutolsó nagy nemzetközi versenyének. Számtalan világesemény helyszínéül szolgált a létesítmény a megépítése óta, ahová a versenyzők is örömmel térnek vissza újra és újra, hogy új világcsúcsok születhessenek.

A helyszínfoglalások időszaka minden esetben magában foglalta a rendezvény építési, kivitelezési és bontási időszakát.

A Vállakozó közreműködésével a Rendezvényhelyszínek biztosítása és bérlése a következők szerint valósult meg:

Sportesemény edzés- és versenyhelyszíne:

Duna Aréna és Dagály Gyógyfürdő és Uszoda külterület
Időpont:

- Építés: 2024. november 11. – december 5.
- Világbajnokság edzésnapok: 2024. december 06-09.
- Világbajnokság versenynapok: 2024. december 10-15.
- Bontás: 2024. december 16. – 2025. január 10.

A Vállalkozó feladata volt a Világbajnokság helyszínének biztosítása, a bérlésnél figyelembe kellett venni a Rendezvény időszakát, továbbá az építési, valamint bontási napokat is és a kapcsolódó üzemeltetési költségeket is.

A Vállalkozó további feladata volt a Világbajnokság helyszínének közelében kellő számú parkolóhely biztosítása és az ehhez szükséges terület bérlése. (Jakab József utcai parkoló, 176 férőhely biztosítása)

A Vállalkozó közreműködésével a takarítás, hulladékgazdálkodás a következők szerint valósult meg:

Hulladékgazdálkodás, takarítás:

A Sportesemény ideje alatt biztosítottunk 30 darab, 1100 literes edényt, továbbá különböző szakembereket, akik a takarításért feleltek. 1 fő szakmai csoportvezetőt, aki a helyszínen volt elérhető a rendezvény ideje alatt összesen 132 órában.
A csoportvezető irányítása alatt, különböző időintervallumokban, összesen 138 fő takarító szakember dolgozott, akik a helyszín tisztaságáért feleltek.
Az edények elszállításáért és a különböző területek takarításért vagy felgyülemlett szemét elhordásáért a következő szakemberek feleltek: építő munkás, rakodó anyagmozgató és logisztikus/diszpécser.

- Rakodó anyagmozgató: összesen 18 fő
- Diszpécser, logisztikus: összesen 2 fő
- Építő munkás: összesen 22 fő

A Vállakozó feladatát képezte a masterplan kidolgozásához kapcsolódó feladatok ellátása.

A Vállalkozó feladata volt a különböző funkcionális területekkel egyeztetve a kapcsolódó helyszínterv (masterplan) elkészítése, amelyen feltüntetésre kerültek az akkreditációs zónák és a különböző populációk közlekedési útvonalai is.

A Világbajnokság és azon belül az egyes versenyszámok megrendezésének, lebonyolításának az alapja a helyszínrajz, amely valamennyi szempontot figyelembe véve mutatja be a különböző funkcionális területeket, mozgási irányokat és útvonalakat, zónák elhelyezkedését.

A helyszínterv elkészítésekor figyelembevételre kerül – többek között – a műszaki lehetőségeket, a versenyrendezés sajátosságait, a nemzetközi szövetség előírásait és a biztonsági szempontokat is.

A Vállalkozó feladatát képezte a Sporteseményhez kapcsolódó kísérőrendezvények előkészítése és lebonyolítása:

A Sporteseményhez kapcsolódóan a Vállalkozó közreműködésével kiegészítő rendezvények kerültek megtervezésre és lebonyolításra a Világbajnokság ideje alatt az alábbiak szerint:

Bureau Meeting:

Helyszín: Hotel Ritz-Carlton Budapest
Időpont: 2024. december 11.

A Vállalkozó feladata volt a WA által megadott időpontra és paramétereknek megfelelő konferenciaterem foglalás és bekészítés biztosítása.

Integrity Seminar:

Helyszín: Kempinski Hotel Corvinus Budapest
Időpont: 2024. december 12-13.

A Vállalkozó feladata volt a WA által megadott időintervallumra és paramétereknek megfelelő konferenciatermek foglalása, továbbá a szükséges technikai eszközök biztosítása.

Lánchíd kivilágítása:

Időpont: 2024. december 9.

A Vállalkozó feladata volt a december 9-én megvalósult Lánchíd díszkivilágítás programozásához szükséges feladatok ellátása.

Gálavacsora:

Helyszín: Bálna Rendezvényközpont
Időpont: 2024. december 16.

A Rendezvényen Wladár Sándor, a Magyar Úszó Szövetség elnöke, Falvai Mátyás, a Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség vezérigazgatója mellett díszvendégként a World Aquatics ügyvezetője, Brent Nowicki is részt vett.

A Vállalkozó feladata volt a Rövidpályás Úszó Világbajnokság Gálavacsoráján catering szolgáltatás biztosítása az alábbiak szerint:

- Bútorzat
    - 30 db körasztal
    - 300 db szék spandex huzattal
    - Felszolgáló táblaasztalok spandex huzattal
    - Mobilfogas
    - Paraván
- Catering 300 fő részére
    - Welcome drink, fogadófalatkák
    - Bővített állófogadás korlátlan italcsomaggal

A Vállalkozó feladatát képezte az önkéntes koncepció kidolgozása és ahhoz kapcsolódó feladatok ellátása:

A Sporteseményen a szervezők munkáját önkéntesek segítették, melyhez kapcsolódóan a Vállalkozó feladata volt az önkéntes koncepció kialakítása, az önkéntesek toborzása, képzési program megszervezése, valamint a helyszínen segédkező önkéntesek koordinálása.

Főbb területek, ahova szükséges volt az önkéntesek bevonása:
Antidopping, Versenyzők asszisztálása a játéktérben, Transzfer, Pakolás, Akkreditáció, VIP, Logisztika, Médiaközpont, Sportszakma, Ruhatári és értékmegőrző személyzet, Szállás, Sportprezentáció.

A képzési program részeként egy alkalommal, 2024. november 16-án, 10 órától önkéntes képzést tartottunk a Magyar Testnevelési és Sporttudományi Egyetem (MTSE) Athén termében, előre megtervezett forgatókönyv alapján, mely magyar és angol nyelven szinkrontolmácsok bevonásával egyszerre volt követhető a helyszínen és online felületen is.

Teljes önkéntes program megvalósítása során alábbi feladatok kerültek megvalósításra a Vállalkozó bevonásával:

- Önkéntes programmal kapcsolatos tervezési feladatok elvégzése, egyeztetéseken való részvétel, szakértői feladatok ellátása;
- Önkéntesek toborzása, adatkezelés, regisztrációs felület biztosítása;
- Külföldi önkéntesek részére analóg angolnyelvű működés biztosítása;
- Fogyatékkal élő önkéntesek bekapcsolódásának biztosítása, segítése;
- Csoportvezetők-, koordinátorok kiválasztása, megbízása, irányítása;
- Önkéntesek tájékoztatása feladatokról, időpontokról, beosztásokról;
- Kapcsolódó adminisztrációs feladatok ellátása (pl. szerződések, igazolások, riportok, archiválási feladatok);
- Általános képzési nap előkészítése, lebonyolítása angol és magyar nyelven, képzési anyagok tananyagmegosztón/zárt rendszerben való biztosítása;
- Önkéntesek részére jóváhagyott látványterv alapján (475 db) formaruha gyártása, kiosztása;
- Helyszíni folyamatos rendelkezésre állás: önkéntesek érkeztetése, csoportvezetők- és koordinátorok tájékoztatása, önkéntes központ kialakítása és működtetése;
- Általános, a programhoz köthető egyéb logisztikai feladatok ellátásának biztosítása.

Az önkéntes program sikeres megvalósításában számos szakember, vezető és koordinátor vett részt.

A Vállalkozó feladatát képezte a Média és Broadcast terület kiszolgálása és a kapcsolódó feladatok ellátása:

A Sportesemény ideje alatt a hazai és nemzetközi közvetítés megvalósításához összetett közvetítéstechnikai szolgáltatásokra volt szükség. A média és broadcast területek kiszolgálásához kapcsolódó feladatok az alábbi paraméterek szerint kerültek biztosításra.

- Televíziótechnika szolgáltatások
  - Közvetítő kocsi (teljes berendezéssel, 26 kamera kiszolgálására) 8 napra
  - Optikai kábelezés kiépítése
  - Közvetítéshez szükséges kamerarendszer kiépítése az alábbi eszközökkel:
    - 2 db víz alatti kamera
    - 6 db steady-cam
    - 1 db cable-cam
    - 4K akciókemerák
    - 2 db PTZ kamera
    - szükséges teleobjektívek és kamerastatívok
- Gyártásban közreműködő szakemberek
  - 1 fő gyártásvezető
  - 1 fő hangmérnök
  - 3 fő kameraasszisztens
  - 5 fő videotechnikus
  - 20 fő operatőr, operatőrasszisztensek
  - 1 fő produkciós asszisztens és -koordinátor
  - 1 fő produkciós vezető
  - 1 fő rendező
  - 3 fő vágó, vágóasszisztensek

A feladat részeként a Vállalkozó biztosította a televíziós gyártásban részt vevő 10 fő szakember szállását és ellátását 12 éjszakára 3*-os szállodában.

A Vállalkozó feladatát képezte az alábbi dekorációs elemek gyártása és a kivitelezéshez kapcsolódó feladatok ellátása:

A Sportesemény színvonalas lebonyolításához kapcsolódóan a Vállakozó feladatát képezte a dekorációs, branding, irányítótábla, valamint nyomdai elemek grafikai munkájával, gyártásával, kihelyezésével összefüggő feladatok ellátásának megszervezésével összefüggő feladatok teljes körű ellátása. A Duna Aréna már több világeseménynek biztosított helyszínt, melyet a világ számos pontjáról az online közvetítésnek köszönhetően követhettek nyomon az érdeklődők. A 2024. évi Világbajnokság előkészítésekor, a dekorációhoz kapcsolódó koncepció kidolgozásakor törekedtünk arra, hogy megjelenésben a korábbi eseményektől eltérő, a nézők – és a versenyzők – számára felejthetetlen környezetet alakítsunk ki. A dekoráció leglátványosabb és egészen újszerű eleme a versenyre nem használt medencerészben felállított,

a világbajnokság logójában is megtalálható, méretarányos Lánchíd volt, amely a záró- és nyitóceremóniákon kívül a díjátadóknak is helyszínt biztosított.

A dekorációs elemek tervezésekor figyelembe vettük a fenntarthatósági szempontokat, így számos eszköz újrahasznosítható alapanyagból készült, mint például a hullámkarton Xboard-ok (amik a veszélyes hulladékká váló roll-upokat váltották ki), vagy a polipropilénből készült kültéri irányító totemek.

A Világbajnokság arculata az alábbi dekorációs elemeken jelent meg:

Külső területek dekorálása – Akkreditáció, iroda konténerek, nézői irányítás

- Akkreditációs konténer és kapcsolódó kerítések külső dekorációja
- Háttérfalak, Xboardok az akkreditációs pultok mögé
- Kültéri totem nézők irányítására a villamos és metrómegállóktól

Külső területek – transzport parkoló dekorálása

- Parkoló automata dekorálása
- Lift - üvegfelületek matricázása
- Broadcast Compound kerítésének takarása

Külső területek – nézői bejárat

- 4 oldalas információs totem
- Oszlopdekoráció
- Csőkordon spandex takarása
- Beléptető sátrak (6x3) dekorációja - sátorkupak
- Bejárati fríz
- Bejárati forgóajtó és kapcsolódó üvegfelületek dekorálása

Média bejáró / akkreditáció dekorálás

- Üvegfelület dekorálása
- Pultdekor
- Xboard

Duna Aréna belső tér dekorálás – Média, bemelegítő medence, öltöző/folyosó rész

- Forgóajtóhoz kapcsolódó versenyzői tartózkodó üvegeinek homokfújt fóliázása, arculatos dekorálása
- Csapattartózkodó Syma falainak dekorálása
- Bejárati ajtók a gyakorló medencéhez - mindkét oldalon

Medence tér - déli, nyugati, keleti, északi területek

- Sportolói lelátó oldalának és felső híd takarása
- Döntőkre bevonuló folyosó takarása, forgókapu és mögötte látható fal dekorálása
- LED torony szerkezetének takarása
- Kamera platform dekorálása
- Lánchíd dekoráció kivitelezése

- Lelátó fehér korlát dekorációja
- Mobil sajtóháttér (flash interjú a győztessel a medence partján)
- Rajtkő számozása

Belső medence tér

- Last call room – Syma fal és „U" alakú takarás
- Csapattartózkodóban országoknak kijelölt terület jelölése
- World Aquatics elnöki iroda dekorálása
- Videóbírói szoba Syma falának dekorálása

Első emelet - déli, nyugati, keleti, északi területek

- Első emeleten LED-falak takarása
- Média Syma falak takarása
- Sajtóhátfal
- Mixed zone hátfalak dekorálása és közöttük található szekrények takarása
- Media Center – sajtóhátfal, infópult asztaltakarás és hátfal

Második emelet - déli, nyugati, keleti, északi területek

- Open studió - platform dekoráció
- Média tribün - Syma asztalok eleje és a sorok végén oldalfalak dekorációja
- Kommentátorállások dekorálása, jelölése
- Csapattartózkodóban országoknak kijelölt terület jelölése
- Díszpárnák, asztaldekoráció, világító dekorelemek VIP területre
- Büfé menü táblák két nyelven

Irányító táblák, feliratok

- Irányítótáblák
- Megállító tábla – Előtér

Egyéb dekorációs eszközök

- Lift (VIP és Média) gombok arculatos számozása
- Ajtó feliratok
- Eszköz matricák – versenyrendezés
- Hivatalos szállodák infópult asztaldekor és Xboard

A Vállalkozó feladatát képezte a Sportesemény lebonyolításához szükséges egészségügyi-, antidopping szolgáltatások és biztosításhoz kapcsolódó feladatok teljeskörű ellátása:

Biztosítás:

A nemzetközi sport szakmai elvárásoknak és a nemzetközi szerződésnek megfelelően a kivitelezéshez feltétel volt az átfogó rendezvény felelősségbiztosítás, csoportos balesetbiztosítás, valamint rendezvény elmaradás biztosítás megkötése.

A Vállalkozó az előzetesen egyeztetett feltételeknek megfelelően rendezvénybiztosítási szerződést kötött az Colonnade Insurance S.A., Magyarországi Fióktelepével, Allianz Hungária Zrt.-vel és a CIG Pannónia Első Magyar Általános Biztosító Zrt.-vel.

Egészségügyi szolgáltatás:

A Vállalkozó feladata volt a megfelelő egészségügyi szolgáltatás biztosítása mind a versenyzők, mind a nézők számára az előre egyeztetett időszakokban.

A feladathoz kapcsolódóan a Vállalkozó a verseny és edzés napok teljes időszakában, illetve az építési és bontási napokon, a kijelölt helyszíneken előre meghatározott számú és képzettségű egészségügyi személyzetet biztosított. A Rendezési Szerződés előírásaival összhangban 1 fő kapcsolattartó is kijelölésre került, aki egészségügyi kérdésekben közvetlenül tartotta a kapcsolatot a szervezőkkel.

A feladat ellátása kapcsán a Vállalkozó az alábbi eszközöket, szolgáltatásokat biztosította:

- Mentési terv
- Masszázságy - 8 db
- Eldobható orvosi maszk - naponta 100 db
- Egészségügyi csomag - naponta 500 db
- Mentőszolgálat - 10 stáb, 14 órában
- Orvosi ügyelet - 15 fő
- Informatikai technikus – 2 fő, 14 órában
- Sportmasszőr - 8 fő, 14 órában
- Sportorvos - 26 fő, 14 órában

Antidopping szolgáltatás:

A Vállakozó feladatát képezte az Antidopping szolgáltatás elvégzése 2024. december 10. és 15. közötti időszakban, a következők szerint:

A WA előírásainak figyelembevételével a szükséges doppingvizsgálatok elvégzése és az ehhez szükséges személyzeti és technikai feltételek biztosítása. A minták a Doppingellenes Világszervezet (WADA) által hitelesített, ausztriai Seibersdorfi laboratóriumba történő szállítása, napi rendszerességgel.

Vizsgálathoz szükséges eszközök, szolgáltatások:

- Duna Arénában történő mintavétel 2024. december 10-15. között 6 mintavételi napon, 12 session alkalmával, összesen 335 alkalommal
- Vizeletvételi egységcsomag – 100 fő / nap, 6 mintavételi napon
- Vizeletanalízis – összesen 65 db
- GHRP/GHRF analízis – összesen 60 db
- Mintavételekhez szükséges szakemberek biztosítása
- Mintavételekhez szükséges infrastruktúra biztosítása: orvosi maszkok, egészségügyi csomagok, 3 db notebook/6 nap, hulladékelszállítás.
- Minták biztonsági raktározása, tárolása, hűtése, szállítása (vér- vizelet napi szállítása, hűtött körülmények között, chain of custody mellett) a Seibersdorfi WADA akkreditált Laboratóriumba, az utolsó minta elszállítása 2024. december 18-án valósult meg.
- Mintavételi eszközök, nyomtatványok és egyéb felszerelések biztonsági raktározása, biztonságtechnikai, hőmérséklet monitorizáló és naplózó eszközök szállítása és raktározása, a minták biztonsági őrzése.

A Vállalkozó feladatát képezte az üzemeltetéshez és a rendezvénytechnika biztosításához kapcsolódó feladatok ellátása:

A Vállalkozó feladatát képezte a Sportesemény sikeres és színvonalas lebonyolításához szükséges rendezvénytechnikai és műszaki eszközök telepítse és üzemeltetése, melynek elemei a következők szerint valósultak meg:

- Hangtechnika rendszer kiépítése, üzemeltetése:
  - Összesen 72 db függesztett és padlóra telepíthető hangsugárzó eszköz
  - Erősítők, keverőpultok
  - 8 db vezetéknélküli mikrofon, a hozzájuk tartozó átjátszó rendszerrel
  - Optikai kábelrendszer kiépítése jelosztókkal
  - Vezetékes és vezetéknélküli intercom utasító rendszer telepítése
  - URH kommunikációs rádió rendszer, az ehhez tartozó fülhallgatók és kézibeszélők telepítése, üzemeltetése, rádióprotokoll kialakítása és oktatása
  - Produkció-kommunikációs szolgáltatás biztosítása: rádiókocsi 14 napra
  - Média lejátszáshoz szükséges laptoppark
  - Hangtechnikai szakemberek: hangtechnikusok és vezető hangtechnikusok napi 12 órában építés, üzemeltetés és bontás idejére

- Világítástechnikai rendszer kiépítése, üzemeltetése:
  - Fénytechnikai eszközök biztosítása dekor- és sportvilágításhoz, összesen 259 db lámpatest és kábelezés
  - 158 db nagy teljesítményű mozgófejes és fix lámpatest telepítése világításkeverő-pultokkal
  - Jeltechnikai eszközök, kábelezés

- Fénytechnikai szakemberek: fénytechnikusok és vezető fénytechnikusok napi 12 órában építés, üzemeltetés és bontás idejére

- Színpadtechnikai rendszerek kiépítése
  - Színpadrendszerek balettpadló borítással, illetve egyéb dobogók és színpadelemek: FOH, kamera állások, média dobogó, bírói dobogó, scoreboard dobogó stb.
  - Fénytechnikai és hangtechnikai rendszerekhez tartórendszerek és az azokhoz szükséges motorvezérlők

- Erősáram rendszer kiépítése:
  - Erősáramú kábelrendszer építése, kábelcsatornák elhelyezése
  - Erősáramú elosztószekrények kihelyezése, csatlakoztatás a kábelrendszerhez
  - Szünetmentes áramforrás (400kVA), aggregátorok telepítése
  - Szakemberek: szakképzett villanyszerelők (16 fő 120 órában)

- Videotechnikai szolgáltatások- vizuáltechnika:
  - LED fal rendszer kiépítése vezérléssel, tartalom bejátszó szerverrel
  - Belső hálózati IPTV rendszer kiépítése a teljes területen, ami a televíziós közvetítés képét jeleníti meg. Az ehhez szükséges streaming és képernyő rendszer telepítése, kábelezése, üzemeltetése
  - Videótechnikus szakemberek

- Irodatechnika:
  - Irodai felhasználásra szánt elektronikai eszközök telepítése irodakonténerekbe és szervezői helyiségekbe: nyomtatók, monitorok, szükséges kábelezés

A Vállalkozó feladatát képezte a vendéglátáshoz kapcsolódó feladatok teljes körű ellátása:

A Vállalkozó feladata volt a Sportesemény előkészítéséhez, megvalósításához, helyszíni lebonyolításához kapcsolódóan az előre egyeztett létszámnak megfelelő mennyiségű és minőségű vendéglátási szolgáltatás biztosítása.

A mennyiség meghatározásánál törekedtünk arra, hogy minél pontosabban kerüljenek meghatározásra a napi létszámok.

A Sportesemény és kísérőrendezvények megvalósításához szükséges vendéglátási szolgáltatások biztosítása a rendezvény koncepciójához igazodva a következőképpen alakultak:

Versenyzők: 2024. december 6. és 15. közötti időszakban – 690 fő / 2 alkalom

- bekészítés: kávé és tea kínálat, ásványvíz, szénsavas és rostos üdítők, sós-édes aprósütemény, egész gyümölcs, zöldség mártogatós – délelőtt és délután 1-1 alkalommal

Edzők: 2024. december 6. és 9. közötti időszakban – 300 fő / 2 alkalom, december 10. és15. közötti időszakban 400 fő / 2 alkalom

- bekészítés edzésnap: kávé és tea kínálat, ásványvíz, szénsavas és rostos üdítők, sós-édes aprósütemény, egész gyümölcs, zöldség mártogatós
- bekészítés versenynap: kávé és tea kínálat, ásványvíz, szénsavas és rostos üdítők, sós-édes aprósütemény, egész gyümölcs, zöldség mártogatós – délelőtt és délután 1-1 alkalommal

Irodai bekészítések: 2024. december 2. és 15. közötti időszakban – 100 fő / 1 alkalom

- bekészítés: kávé és tea kínálat, ásványvíz, szénsavas és rostos üdítők, sós-édes aprósütemény, egész gyümölcs, zöldség mártogatós

Média center bekészítések: 2024. december 8. és 15. közötti időszakban – 150 fő / 1 alkalom

- bekészítés: kávé és tea kínálat, ásványvíz, szénsavas és rostos üdítők, sós-édes aprósütemény, egész gyümölcs, szendvics

LOC catering: 2024. december 2. és 15. közötti időszakban – 100 fő / 1 alkalom

- ebéd: hideg előétel, főétel, desszert

Önkéntes catering: 2024. december 1. és 15. közötti időszakban – 230 fő / 1 alkalom

- kávé és tea kínálat, ásványvíz, szénsavas és rostos üdítők, sós-édes aprósütemény

VIP catering: 2024. december 10. és 15. közötti időszakban délelőtt és délután – 250 fő / 2 alkalom

- délelőtti és délutáni menü: mini szendvicsek, saláták, sós-édes aprósütemény, italcsomag

VVIP catering: 2024. december 10. és 15. közötti időszakban délelőtt és délután – 120 fő / 2 alkalom

- délelőtti menü: mini szendvicsek, saláták, sós-édes aprósütemény, italcsomag
- délutáni menü: hideg ételek, levesek, főételek, desszertek, zöldség mártogatós, gyümölcstál, sajtválogatás, italcsomag

A Vállalkozó feladatát képezte a sajtótájékoztatókhoz kapcsolódó feladatok teljes körű ellátása:

A Sportesemény kommunikációjához kapcsolódóan 2024. szeptember 2-án megtartott, *„100 napos"* sajtótájékoztató helyszínének, műszaki és technikai hátterének biztosítása a Vállalkozó feladatát képezte.

A sajtótájékoztatón részt vett Brent Novicki, a World Aquatics ügyvezetője, dr. Wladár Sándor, a MÚSZ elnöke, Schmidt Gábor, a Honvédelmi Minisztérium sportigazgatási és fejlesztési ügyekért felelős helyettes államtitkár, Szántó Dávid, a világbajnokság szervezőbizottságának operatív vezetője, Cseh László, a világbajnokság nagykövete és Bekényi Ádám, a Kaffka Margit Általános Iskola intézményvezetője, illetve a sajtó képviselői.

A Vállalkozó a „100 napos" sajtótájékoztatóval kapcsolatban a következő feladatokat és szolgáltatásokat látta el:

- Rendezvényhelyszín (Duna Aréna konferenciaterem beépített hangosítással) biztosítása az előkészületek és a sajtótájékoztató időtartamára 9:30-12:00
- Technikai szolgáltatás: 16:9 vetítővászon, FullHD projektor
- Bútorok: 8 db könyöklőasztal spandex huzattal
- Catering: állófogadás 60 főre (alkoholmentes italok, pogácsa, édes aprósütemény)
- Szállás: 1 fő (Brent Nowicki) részére 1 éjszakára 5*-os szállodában
- Reptéri transzfer és személyszállítás: 1 fő részére
- Rendezvényfotózás
- Hostess szolgáltatás: 1 fő 2 órára
- Moderátor biztosítása
- Angol szinkrontolmács biztosítása

A Vállalkozó feladatát képezte a Sportesemény kommunikációjához kapcsolódóan a 2024. november 15-én megtartott, *„25 napos"* sajtótájékoztató helyszínének, illetve műszaki és technikai hátterének biztosítása.

A Marriott Budapest Hotelben rendezett sajtótájékoztatón részt vett dr. Schmidt Ádám, a Honvédelmi Minisztérium sportért felelős államtitkára, dr. Wladár Sándor, a Magyar Úszó Szövetség elnöke, Szántó Dávid, a világbajnokság szervezőbizottságának operatív vezetője, Németh Nándor olimpiai 4. helyezett úszó, illetve a sajtó képviselői.

A Vállalkozó a „25 napos" sajtótájékoztatóval kapcsolatban a következő feladatokat és szolgáltatásokat látta el:

- Rendezvényhelyszín (Hotel Marriott) biztosítása az előkészületek és a sajtótájékoztató időtartamára 9:30-12:00
- Technikai szolgáltatás: 16:9 vetítővászon, FullHD projektor
- Bútorok: 8 db könyöklőasztal spandex huzattal
- Catering: állófogadás 50 főre (kávé, tea, alkoholmentes italok, pogácsa, édes aprósütemény)
- Rendezvényfotózás
- Hostess szolgáltatás: 2 fő
- Moderátor biztosítása

A Világbajnokság kezdetét megelőző napon, 2024. december 9-én megtartott *nemzetközi sajtótájékoztató* helyszínének, műszaki és technikai hátterének biztosítása a Vállalkozó feladatát képezte.

A sajtótájékoztatón - melyen bejelentésre került a WA új kiemelt szponzora is - részt vett Husain Al Musallam, a WA elnöke, Brent Nowicki, a WA ügyvezetője, Mami Imada, a Sony

alelnöke, dr. Wladár Sándor, a MÚSZ elnöke, Kate Douglass, olimpiai és világbajnok amerikai, Kylie Masse olimpiai ezüstérmes és háromszoros világbajnok kanadai, Dajita Szato, olimpiai bronzérmes és négyszeres világbajnok japán úszó mellett a legnagyobb hazai éremesélyes, olimpiai és világbajnok Kós Hubert, illetve a nemzetközi sajtó képviselői.

A Vállalkozó a nemzetközi sajtótájékoztatóval kapcsolatban a következő feladatokat és szolgáltatásokat látta el:

- Rendezvényhelyszín (Akvárium Klub) biztosítása az előkészületek és a sajtótájékoztató időtartamára
- Technikai szolgáltatás: LED háttér fal, derítő világítás, hangosítás
- Bútorok: színpad, asztal (brandingelt takarással), könyöklőasztal spandex huzattal, paraván, székek
- Catering: állófogadás 100 főre (kávészünet és állófogadás)
- Rendezvényfotózás
- Hostess szolgáltatás: 2 fő
- Moderátor biztosítása

A Vállalkozó feladatát képezte a nyomdai szolgáltatások biztosításához, irodaszerek, érmek, trófeák, kabalafigurák beszerzéséhez kapcsolódó feladatok teljes körű ellátása:

Irodaszerek, nyomdai szolgáltatáshoz kapcsolódó eszközök, szolgáltatások:

- Olló (2 db 10 napra)
- Laminálógép (3 db 15 napra)
- Vágógép (1 db 15 napra)
- Boríték (összesen 150 db)
- Dosszié (összesen 50 db)
- Mappa – gyűrűs (összesen 20 db)
- Jegyzettömb (összesen 50 db)
- Levélpapír (összesen 1450 db)
- Matrica (összesen 1950 db)
- Oklevél (összesen 550 db)

Érmek és trófeák:

A Világbajnokság érmei egyedi koncepció alapján kerültek kivitelezésre. Az érmek trapéz formája lehetőséget adott a Világbajnokság logójában megjelenő Lánchíd „szakaszos" megjelenítésére. A három eltérő mintájú érem, az érematadót követően elkészült fotókon volt igazán látványos, ahogy a három díjazott érmei egymás mellé illesztve kiadták a teljes Lánchidat, melynek üzenete, hogy a sport összeköt. A Vállalkozó feladata volt a koncepció alapján a látványtervek, gyártási állományok elkészítése és a WA által is elfogadott tervek alapján 125 garnitúra érem és díszdobozaik legyártása.

A Világbajnokság legjobb sportolói külön, az arculati elemeknek megfelelő, egyedi gyártású, 3D nyomtatott trófeát kaptak, melyek tervezése és gyártása az elfogadott koncepció alapján a Vállalkozó feladatát képezte.

Kabalafigurák:

A Vállalkozó további feladata volt a Világbajnokság érmeseinek, edzőknek és sportvezetőknek átadásra került 550 db, az edzők előtt tisztelegve Coach-nak elnevezett, a Lánchíd oroszlánjait idéző kabalafigura tervezése és gyártása.

A Vállalkozó feladatát képezte az utazásszervezéshez, logisztikai szolgáltatáshoz kapcsolódó feladatok teljeskörű ellátása:

Transzfer

A Vállalkozó feladata volt a versenyzők, a csapatok, a bírók, a WA delegáltjainak és VIP vendégeinek szállításához, utaztatásához kapcsolódó feladatok ellátása és kivitelezése az alábbi helyszínek között:

- Liszt Ferenc Repülőtérről a Világbajnokság hivatalos hoteljeibe, illetve hotelekből a repülőtérre;
- Hivatalos hotelekből a Sportesemény helyszínére, majd vissza a hotelekbe, menetrend szerint.

A feladat megvalósításához a Vállalkozó az alábbiakat biztosította a Megrendelővel egyeztetett időszakokra:

- Rendezvényszervezés, szakember - Diszpécser, logisztikus (3 fő, 15 nap)
- Rendezvényszervezés, szakember - Rendezvényszervező (senior) (1 fő, 15 nap)
- Reptéri mobilpult bérlése 2024. december 3. és 9. között (2 db, 7 nap)
- Kormányváró bérlése 2024. december 3. és 9. között (1 db, 12 óra)
- Személygépkocsi személyszállítás, Budapesten belül (összesen 589 db gépjármű 10 nap alatt)
- VIP Személyszállítás (4-6 fős kisbusszal), Budapesten belül 2024. december 6. és 15. között (naponta 10 db, 10 napon keresztül)
- Személyszállítás (20-35 fős busszal), Budapesten belül 2024. december 6. és 15. között (naponta 33 db, 10 napon keresztül)
- Személyszállítás (40-50 fős busszal), Budapesten belül 2024. december 6. és 15. között (naponta 30 db, 10 napon keresztül)

Logisztika

Vállalkozó feladatai közé tartozott a logisztikai eszközök és egyéb rendezvényeszközök tárolása, szállítása a rendezvényt megelőző időszakban az alábbiak szerint:

- 850 m2-es és 240 m2-es raktárban történő raktározási feladatok ellátása a következő eszközök tárolása céljából: Malmsten sporteszközök, Nongfu vizek, Yakult joghurtok és egyéb eszközök

Műszaki építést segítő logisztikai eszközök:

- Konténerek építésére szolgáló teleszkópos tereptargonca és hozzátartozó targonca kezelő személyzet (1 fő).
- Emelővillás targonca 1,5 és 3 tonnás teherbírással és hozzátartozó személyzet (4 fő), akik a kisebb sporteszközök szállításért feleltek.

Műszaki diszpécser logisztikusok és nekik dolgozó rakodó és anyagmozgató szakemberek, akik a helyszín kiépítésében segítettek és feleltek az érkező áruk logisztikájáért.

A Vállalkozó feladatát képezte az akkreditáció biztosításához és a biztonsági szolgálathoz kapcsolódó feladatok teljeskörű ellátása:

Akkreditáció

A Sportesemény ideje alatt szükség volt akkreditációs terület kialakítására, akkreditációs központ üzemeltetésére. A feladat az alábbiak szerint valósult meg:

- Alvállalkozói adatok összegyűjtése és kezelése;
- Akkreditációs kártya tervezése, majd nyomtatása (összesen 6000 db);
- Teljes akkreditációs rendszer biztosítása az esemény alatt az akkreditációs központ céljára kialakított konténerekben;
- Akkreditációhoz szükséges eszközök biztosítása
- Szükséges szakemberek biztosítása (pl. 12 fő akkreditációs szakember 15 napon keresztül)
- Nyakpántok, karszalagok biztosítása (összesen 6000 db nyakpánt és 5000 db karszalag)

Biztonság

A rendezvény teljes területén biztonsági őrök végeztek általános területőrzést, valamint beléptetési feladatokat (pl. jegyek ellenőrzése, csomagok ellenőrzése) a biztosításvezető és a csoportvezetők irányítása alatt. A feladathoz kapcsolódóan a Vállalkozó a következő szolgáltatásokat biztosította:

- Forgalomtechnikai terv készítése közúti zárásokhoz (Duna Aréna előtti közterület);
- Biztosítási tervdokumentáció készítése;
- Mobilirányítási pont, 14 darab fémdetektoros kapu, 8 db csomagröntgen, 10 db forgóvillás beléptetőrendszer, mobilbeléptető rendszer, kommunikációs eszközpark (URH rádiók) biztosítása a rendezvény teljes ideje alatt;
- Biztosításvezető a rendezvény teljes ideje alatt;
- Tűzszerészeti átvizsgálás;
- 4 fő parkoltató személyzet, napi 12 órában 45 napon keresztül;

- Rendezvénybiztosító csoportvezető az építési, bontási és rendezvény napokon (3 fő napi 15 órában);
- Rendezvénybiztosító személyzet az építési, bontási és rendezvény napokon (építési- és bontási napokon 17 fő napi 15 órában, edzés napokon 66 fő napi 15 órában, az esemény ideje alatt 156 fő napi 15 órában).

A Vállalkozó feladatát képezte a bútorok és rendezvényeszközök biztosítása és a kapcsolódó feladatok ellátása:

A Világbajnokság megszervezéshez számos bútorzatot és rendezvényeszközt a szervezőknek kellett biztosítania a Sportesemény helyszínén (külső és belső területeken egyaránt) az alábbiak szerint:

- Layher-Lite tartószerkezet rendszer 300nm/30nap
- 2 db 360 fős lelátó bérlés 21 napra
- 29 db tárolópolc bérlése 15 napra raktározáshoz, tároláshoz
- Dísznövény- és virágládás dísznövény bérlés 6 napra VIP területek dekoráláshoz
- Kerítések, kordonok:
    - 70 db csőkordon, 30 napra
    - 125 db mobilkerítés, 30 napra
    - 125 pár szalagkordon, 15 napra
    - 22 db terelőbója, 15 napra
- Konténerek biztosítása:
    - 80 db irodakonténer, 20', 30 napra
    - 8 db irodakonténer, 20', dupla konténer kialakítással, 30 napra
    - 6 db irodakonténer, 20', tripla konténer kialakítása, 30 napra
    - 8 db raktárkonténer, 20', 30 napra
    - 14 db szaniterkonténer, 20', 30 napra
    - Vízrendszer és szennyvízhálózat kiépítése konténerekhez
- Rendezvénysátor biztosítása:
    - 3 db 5x5m-es pagoda rendezvénysátor bérlés, építéssel, bontással, szállítással, padlózattal beléptetéshez
    - 2 db 6x3m-es rendezvénysátor bérlése, építéssel, bontással, szállítással, padlózat nélkül
- 45nm syma fal bérlés ajtóval – határoló elemek a rendezvényterek szeparálásához (pl. Media Center, Mixed Zone, csapattartózkodó stb.)
- Bútorok biztosítása:
    - 341 db táblaasztal, 15 napon keresztül
    - 30 db állófogas, 15 napon keresztül
    - 25 db mobilfogas – vállfával, 15 napon keresztül
    - 40 db irattartó szekrény, 15 napon keresztül
    - 40 db zárható szekrény, 15 napon keresztül

- 30 db kanapé garnitúra, 15 napon keresztül
- 600 db kárpitozott szék, 15 napon keresztül
- 200 db szemetes, 15 napon keresztül
- 20 db hűtő, 15 napon keresztül
- 60 db porral oltó készülék, 15 napon keresztül

- Szakemberek biztosítása: berendező, rakodó, anyagmozgató, építő munkás
- Berendezések szállítása Budapesten belül

A Vállakozó feladatát képezte a szállásfoglalással kapcsolatos feladatok ellátása:

A Vállalkozó feladata volt a szükséges szállásvolumen lefoglalása, valamint annak biztosítása, hogy a 2024. évi Rövidpályás Úszó Világbajnokság megrendezésének idejére a szükséges szálláskapacitások megfelelő minőségben, mennyiségben és időtartamban rendelkezésre álljanak.

A feladat részét képezte a Sporteseményre érkező versenyzők, kísérő és csapat delegációs tagok, bírók, a nemzetközi szövetség tisztviselőinek, kiemelt vendégeinek elszállásolása, illetve a szállásokkal történő folyamatos kapcsolattartás. A WA elvárásait figyelembe véve, Budapesten, a Világbajnokságnak otthon adó városban, jellemzően 4* és 5*-os szálláshelyeket Sporteseményt megelőzően eltérő időpontokban érkeztek, és jellemzően a zárónapot követő napon távoztak, a szálláskontingenst ennek megfelelően biztosítottuk a résztvevők számára.

A Sportesemény ideje alatt az alábbi szállodák álltak rendelkezésre:

- Team Hotels
  - Park Inn by Radisson Budapest (497 single és 831 twin szobaéjszaka)
  - Verdi Budapest Aquincum (996 single és 1758 twin szobaéjszaka)
  - Ensana Thermal Margaret Island (862 single és 1711 twin szobaéjszaka)
  - Ensana Grand Margaret Island (186 single és 750 twin szobaéjszaka)
  - Marriott Budapest (480 single és 500 twin szobaéjszaka)
- Staff
  - Danubius Hotel Hélia (525 single és 640 twin szobaéjszaka)
- Média
  - ibis Budapest Heroes Square (470 single szobaéjszaka)
- WA Family
  - Kempinksi Hotel Corvinus Budapest (930 single szobaéjszaka)
- WA Bureau
  - The Ritz-Carlton (310 single, 90 suite szobaéjszaka)
- VIP
  - Marriott Budapest (130 suite szobaéjszaka)
- Volunteer
  - Hotel Benczúr (165 single és 220 twin szobaéjszaka)

A Vállakozó feladatát képezte a formaruhák biztosításával kapcsolatos feladatok teljeskörű ellátása:

A Világbajnokság bírói és a nemzetközi szövetség tisztségviselői részére és egyéb akkreditált személyek részére formaruha és logózott termékek kerültek kiosztásra előre meghatározott mennyiségben és minőségben.

A Vállalkozó feladata volt az előre egyeztetett termékek, ruházat gyártása, beszerzése és a kivitelezéshez kapcsolódó logisztikai szolgáltatások, szakemberek biztosítása. Az alábbi termékek kerültek megrendelésre és kiosztásra:

- 219 db rövid ujjú technikai póló
- 285 db rövid ujjú pamut póló
- 138 db rövid ujjú galléros póló
- 112 db kapucnis melegítőfelső cipzárral
- 158 db golf típusú szövetnadrág
- 68 db hátizsák
- 59 db öv
- 63 pár sportcipő
- 1380 db környakú póló
- 300 db galléros póló
- 695 db pulóver
- 675 db téli sapka
- 675 db tornazsák
- 715 db kulacs
- 150 db mellény

A Vállalkozó feladatát képezte sportprezentáció és kapcsolódó szakemberek biztosításhoz kapcsolódó feladatok teljes körű ellátása:

Sportprezentáció

Vállalkozó feladata volt a Sporteseményéhez kapcsolódó kísérő programok és sportprezentáció biztosításával összefüggő feladatok előkészítése, megszervezése és megvalósítása, melyhez kapcsolódóan az alábbi szolgáltatásokat biztosította:

- FullHD videokeverő (1 db 8 napra), Full HD kamera (6db 8 napra), optikák és speciális optikák (2-2 db, 8 napra)
    - A LED-falakon és az épületben található eredménykijelző „cube"-on megjelenő, a közvetítést megelőző élő tartalmak (pl: interjú a kabalával, közeli felvételek az előadókról, nézői játékok és szórakoztató elemek) gyártásához szükséges kamerák.

- A felvételek gyártásához szükséges szakemberek: operatőr (1 fő, 11 napon keresztül), kameraman (12 fő, 8 napon keresztül), kamera asszisztensek (2 fő, 8 napon keresztül), videotechnikusok (6 fő, 8 napon keresztül) , produkciós asszisztens (2 fő, 8 napon keresztül) és speciális effekt szakértő (1 fő, 8 napon keresztül).
- Az introcardok felvételét megvalósította: 1 fő produkciós vezető, 1 fő gyártásvezető, 1 fő rendező, 1 fő produkciós munkatárs, 1 fő operatőr és 4 fő vágó. Feladatuk:
    - Az összes versenyzőről készült introcard felvételek gyártása, grafikai utómunkája és kiválasztása, felkonferáláshoz történő továbbítása.

A sportprezentációhoz használt grafikai anyagok koncepcióalkotását/tervezését, legyártását a következő szakemberek valósították meg a Vállalkozó közreműködésével:

- 1 fő művészeti vezető, 1 fő művészeti menedzser, 3 fő tervezőgrafikus és 3 fő senior tervezőgrafikus. Feladatuk:
    - perimeterek és LED falak/LED torony grafikai tartalmának előállítása;
    - ceremóniák (nyitó/záró, díjátadó) grafikai megjelenítésének tervezése, kivitelezése;
    - nézők szórakoztatásáért felelős alkalmazások és játékok megtervezése és legyártása.

A díjátadó ceremóniákhoz a Vállalkozó a következő eszközöket és szolgáltatást biztosította:

- 7 db díszpárna, 6 fő hostess formaruhában, 2 fő rendezvénymenedzser és 1 fő protokoll szakértő.
    - A hostessek feleltek a díjátadón történő érmek és díjak kiosztásáért a versenynapokon.
    - A menedzserek koordinálták a díjak bekészítését és a próbán begyakorolt folyamatok problémamentes kivitelezését.

A Sporteseményen – szórakoztató programelemként – Lotfi Begi volt a rezidens DJ, továbbá felkértük vendégelőadónak Farkas Izsákot és Kollányi Zsuzsit. A Sporteseményen szerepelt továbbá John Mason Reynolds, Kiss Orsolya, Alan March, Bobby Hurley és Mike McCann mint műsorvezető, akik a verseny alatt látták el a feladatukat.

Mascot

A sportprezentáció részeként 2 fő személyzetet biztosítottunk, akik a Sportesemény teljes ideje alatt a Világbajnokság kabalafigurájának jelmezébe bújva biztosították a kabala (Mascot) jelenlétét, ezzel is emelve a Sportesemény hangulatát a nézőtéren.

2. Kommunikációs feladatok

A Világbajnokság marketingkommunikációs koncepciójának kialakításával és annak megvalósításával kapcsolatos ügynökségi feladatokat a New Land Media Kft. és LOUNGE DESIGN Kft. (a továbbiakban: Vállalkozó2) látták el. Feladataik magában foglalták az alábbiakat:

A Világbajnokság kommunikációjának céljai:

Kommunikációs cél:

- Felhívni a figyelmet a Világbajnokságra és aktiválni a célközönséget;
- A jegyértékesítéssel kapcsolatos figyelem felkeltése és ösztönzés a jegyvásárlásra;
- Bemutatni a sport szépségét;
- Praktikus információk közzététele, közönség tájékoztatása;
- FOMO érzés felkeltése a célközönségben;
- Bemutatni a Világbajnokság elérhető programjait.

Marketing cél:

- A Világbajnokságra kilátogatók és a televíziós közvetítés követői számának maximalizálása.

Célcsoportok:

Elsődleges célcsoport: Akiknek van kapcsolatuk a sportággal

- a sportág iránt érdeklődők,
- akik hobby-szinten úsznak, akár hazai egyesületek tagjai,
- több-kevesebb rendszerességgel úszó sportkedvelő amatőrök,
- a sportágban sportolók – versenyzők, amatőr sportolók,
- a sportágban érintett sportolók hozzátartozói, közeli ismerősei, akár „követői”,
- sportot, mozgást kedvelő fiatal felnőttek, családosok gyerekkel,
- idősebbek, az úszás iránt nosztalgikus attitűddel fordulók, akár unokákkal.

Másodlagos célcsoport:

- általános- és középiskolások,
- akiknek nincs kapcsolatuk az úszással, áttételesen a teljes társadalom.

Időzítés: 2024. augusztus, szeptember, október, november és december.

A megvalósult műszaki tartalom részletes bemutatása – Kommunikációs feladatok

Kreatív fejlesztés, grafika

A Világbajnokság kommunikációs kampányához kapcsolódó kreatív koncepció, szlogen, arculat, logó, key-visual és mutációk elkészítésével kapcsolatos ügynökségi feladatok a teljes 2024. évi kommunikációs kampány alapjait és keretrendszerét határozták meg. A tevékenység

elsődleges célja olyan koncepció kialakítása volt, amely releváns és a célcsoport számára érthető, az eseményen való részvételre ösztönző kontextusba helyezi a Világbajnokság kommunikációs kampányába tartozó valamennyi megjelenést.

Film-, video-, és egyéb kreatív gyártási feladatok

Vállalkozó2 feladata volt javaslat összeállítása a teljes kreatív koncepcióra, mely egy közös keretrendszerbe foglalja a kampány során igénybe vett kommunikációs eszközök tematikus és vizuális irányát, kialakítását, magában foglalja a kreatív szövegírást, szlogen javaslat, Headline-Subheadline javaslatok készítését is, ezen felül az egyes médiafelületekhez kapcsolódó grafikai feladatok ellátását, mint tervezetten arculat, key-visual, logó és mutációk elkészítését. Vállalkozó2 feladata volt továbbá egy kommunikációs cselekvési terv (időterv) kidolgozása is, mely előre rögzíti az egyes munkafolyamatok időzítését. A fentiek keretében az alábbi kommunikációs eszközöket dolgoztuk ki és használtuk:

- Kreatív stratégia, arculat, kampánykoncepció, logó és mutációk kidolgozása
- Webfejlesztés, webdesign, websupport
- Image-, Mascot-, Aftermovie-, Broadcast-, és social filmek gyártása,
- Egyéb kreatív gyártási feladatok, pl. rádió szpot, voice overek, imázs- és portréfotók elkészítése,
- Média-, azon belül közösségi média tervezés, vásárlás, tartalomgyártás és menedzsment
- Nyomdai- és egyéb tartalomgyártási feladatok
- Influencer és ambassador aktivitások, sajtóesemények tervezése, szervezése
- Merchandising- és ajándék gyártási feladatok
- Sajtófigyelés

Kreatív- és kampány koncepció, üzenet

A Világbajnokság szlogenje:

Hold Your Breath

A szlogen azt a feszült, szenvedélyes, intenzív várakozást ragadja meg, amelyet a versenyek előtt mind a versenyzők, mind a közönség érez: olyan futamnak leszel tanúja, amely lélegzetelállítóan gyors lesz, és amelyet csak lélegzetvisszafojtva lehet végig nézni. A 25 méteres versenyen a versenyzők gyakran egyetlen lélegzetvétellel ússzák meg a végső hosszt.

A Világbajnokság logója:

WORLD AQUATICS
BUDAPEST 2024

A Lánchíd Budapest legidősebb hídja és egyike a város legismertebb szimbólumainak. A Lánchíd, mint illusztráció megjelenik a logóban, ezzel is összekapcsolva Budapestet a Világbajnoksággal. A Pestet és Budát összekötő Lánchídnak szimbolikus jelentése van; ahogy a híd összeköti a Duna két partját, úgy köti össze az Úszó Világbajnokság a résztvevő nemzeteket.

A rövidpályás úszó világbajnokság filmjei:

A Világbajnokság image-filmje:

Image film:

A Világbajnokság négyhónapos kampányának, image filmjének központi gondolata, hogy a verseny, a futamok lélegzetelállítóan gyorsak lesznek. Ezt a végletekig felfokozott tempót Pádár Nikolett fiatal úszónő egy napjának, villámgyors vágások használatával való bemutatásán át érzékelteti a film. Niki a korai ébredés után – még sötétben – biciklivel indul erőnléti edzésre, ezt követően előadásokon vesz rész az egyetemen, innen pedig irány az uszoda, ahol rövid készülődés után már teljes erőbedobással folytatja a felkészülést; rója a gyorsabbnál gyorsabb hosszokat.
Néhány „kocka" az image-filmből, illetve link a filmhez:
YouTube: Rövidpályás Úszó Világbajnokság a Duna Arénában!











Mascot film – Bemutatkozik Coach, a Világbajnokság kabalafigurája

Maszkot film: https://www.youtube.com/watch?v=h-IiO7kHgU8

A Világbajnokság egyik fő motívuma a Lánchíd. A film a Világbajnokság egy fiktív sajtótájékoztatójával kezdődik, melynek során a szervezők döbbenten látják, hogy a híd egyik oroszlánjának nyoma veszett, amiről a nemzetközi média is tudósít. Nem kell azonban sokáig aggódni, Coach ugyanis megkerül, és a Világbajnokság helyszínén, a Duna Arénában bukkan fel, mint a 2024. évi Rövidpályás Úszó Világbajnokság kabalafigurája.

Képek a Mascot-filmből:





Broadcast film

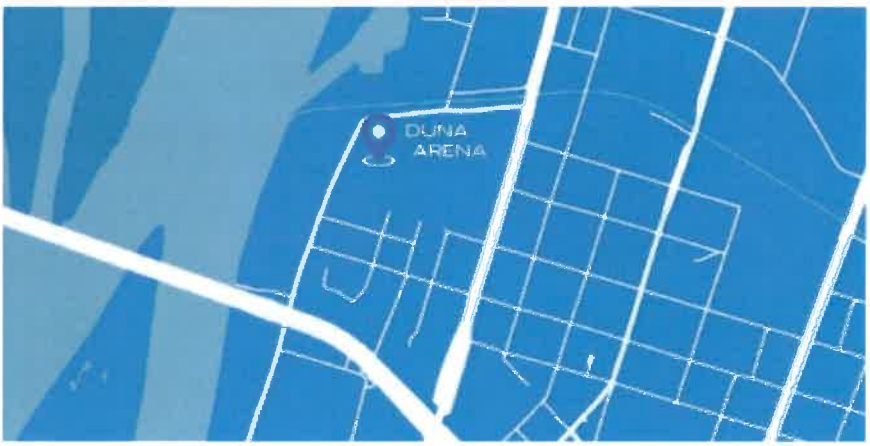
A versenyek nemzetközi közvetítései előtt és után bejátszásra kerülő ún. Broadcast film a World Aquatics korábban készített, egyéb vizes sportközvetítések környezetében használt filmjének kiegészítéseként készült. A multidiszciplináris szpot első felében vízisportok felvételeit és ikonjait láthatjuk, a második felében pedig emblematikus budapesti látképeket láthatunk, ezt követően Európa térképén kiemelve Magyarország, Budapest, majd a Duna Aréna elhelyezkedését ábrázoló snittekkel zárul az anyag.

Képek a Broadcast-filmből:





WORLD
AQUATICS

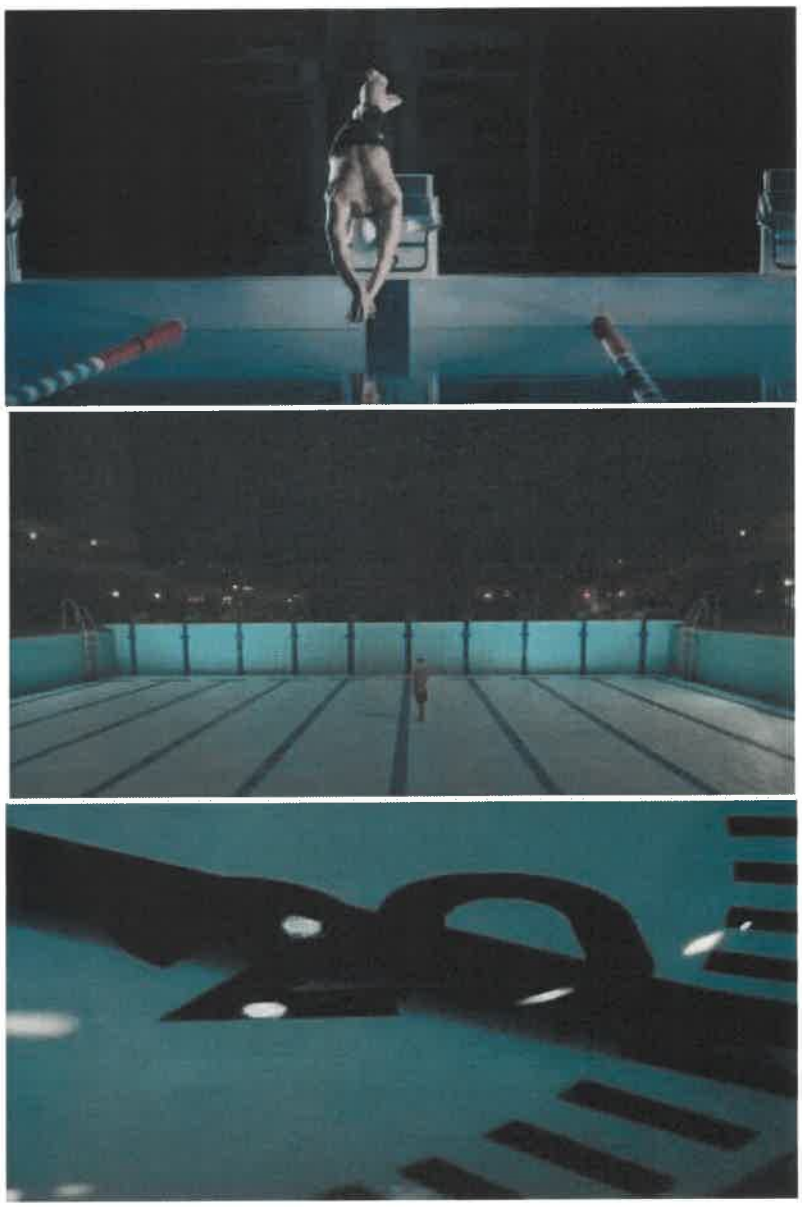


Social filmek – A jegyvásárlás ösztönzése

A Kós Hubert közreműködésével készült, egymáshoz közeli, nagyon hasonló képi világú, social médiában – első sorban YouTube-on – sugárzott kisfilmek marketingkommunikációs célja a jegyvásárlás ösztönzése volt. Ezek rövidített, mindössze egy-egy napig sugárzott változatai a Világbajnokság felé való visszaszámlálást kísérték; 50, illetve 25 nappal a Világbajnokság kezdete előtt kerültek sugárzása.

- Fordulj rá elsőként a jegyekre: https://www.youtube.com/watch?v=cAqAl_VckIg
- Vedd meg a jegyed már most: https://www.youtube.com/watch?v=GJ26gMr4IRM
- Töltsük meg együtt: https://www.youtube.com/watch?v=evLH1Dwfpp8
- "50 / 25 nap a VB-ig" filmek

Képek a social filmekből:





Aftermovie és Gála-film

Aftermovie:

https://www.dropbox.com/scl/fi/ihppkw2wllmocw4fmg7y5/AFTERMOVIE_FINAL.mp4?rlkey=33urdpgd4lfkdberir4zfaqor&e=1&st=8t3sfqpo&dl=0

Az ún. Aftermovie használata egyrészt az utókommunikációban tervezett, azzal a céllal, hogy megörökítse, hogy a budapesti 2024. évi Rövidpályás Úszó Világbajnokság mindenki számára különleges élmény volt professzionális sportszakmai, sport-rendezvényszervezés, látogatói élmény, különleges helyszín és megoldások szempontjából, másrészt azért, hogy a steakholderek számára a jövőben referenciaként szolgáljon a további sportdiplomáciai tárgyalások során.

Célja ezen felül, hogy a Világbajnokság látogatói fel tudják idézni a hangulatot, jó érzést keltsen bennük, és FOMO-érzést keltsen azokban, akik először találkoznak a filmmel, tehát sajnálják, hogy nem voltak jelen.

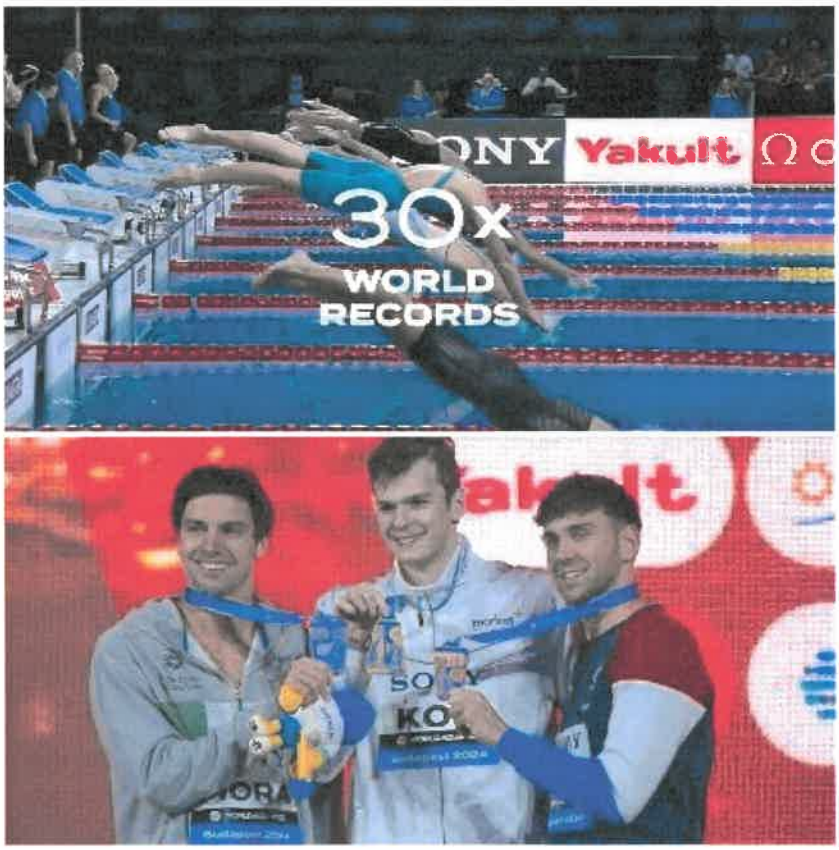
A film fókuszában a Világbajnokság megható, örömteli pillanatai, a szurkolói öröm, a boldogság, a célba érkezések és a díjátadók kerültek. Megjelennek a híres nemzetközi és hazai sportolók, illetve a legfontosabb steakholderek – HM Sportért felelős államtitkár, – MÚSZ elnök, – NRÜ NZrt. vezérigazgató, – operatív vezető, a WA nemzetközi elnöke Husain al-Musallam), és persze Budapest jellegzetes képei, köztük a Duna Aréna épülete is felvillan.

(Az Aftermovie elkészítése során egyfajta nulladik verzióként szolgált az ún. Gála-film, amely a Világbajnokságot követő 2024. december 16-i gálaestre készült és került bemutatásra. Ez képi

világában sokban hasonlít az Aftermovie-ra, azonban a kísérőzene, számos esemény és részlet szerepeltetése, és ezek kronológiai sorrendje különböző.)

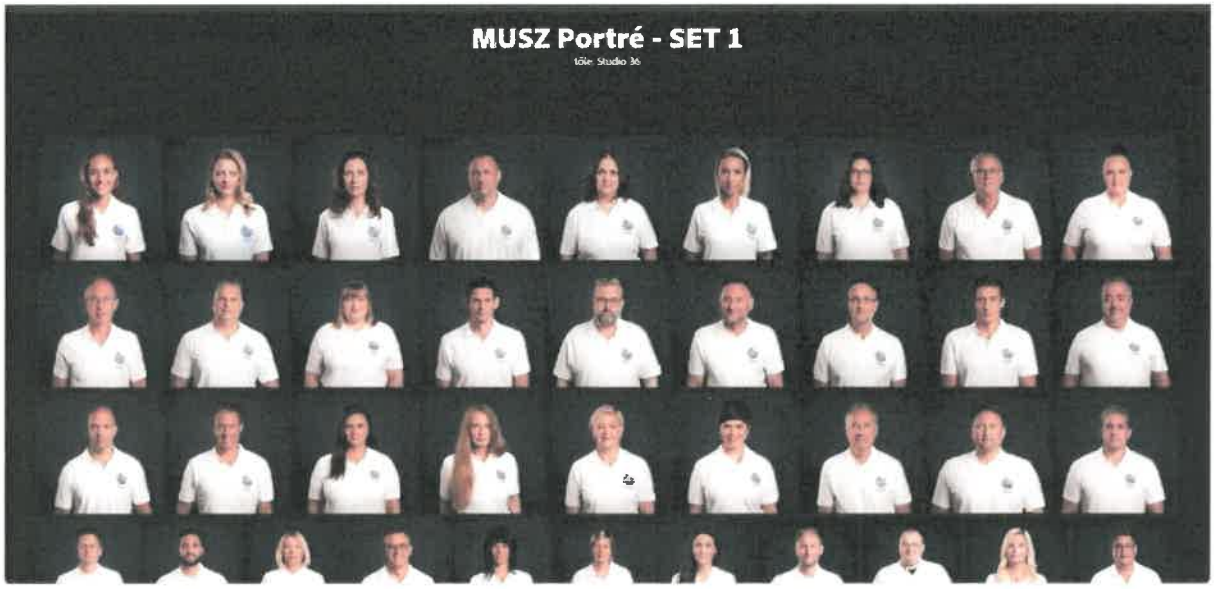
Képek az Aftermovie-ból:





Portré- és key visual fotózások:

A Világbajnokság szervező csapatáról, az NRÜ NZrt., a MÚSZ, illetve a Vállalkozó és Vállalkozó2 dolgozóiról portré fotók készültek a Világbajnokság logójával ellátott egyen-viseletben. A képek elkészítésére két alkalommal került sor.



Key-visual fotózás:

Professzionális műtermi fotózás keretében készültek el a Világbajnokság kommunikációjában használt, online és közterületi média aktivitás során megjelenő kreatív megjelenések alapját

képező key-visual-ek. A felvételeken Kós Hubert olimpiai-, világ- és Európa-bajnok magyar úszó állt modellt.







Média

Médiavásárlási feladatok

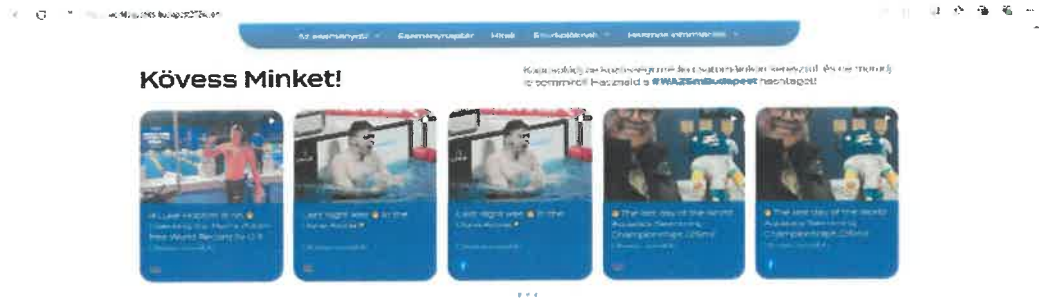
A Rövidpályás Úszó Világbajnokság budapesti kommunikációját intenzív médiakampánnyal támogattuk. Célunk volt, hogy a rendelkezésre álló keretösszegből hatékonyan megszólítsuk célközönségünket és növeljük a Világbajnokság ismertségét, maximalizáljuk a Világbajnokságra kilátogató nézők számát. A három ütemből álló kampány során kiemelt figyelmet fordítottunk a TV és az internet, azon belül is a közösségi média használatára, valamint a köztéri megjelenések (óriásplakátok, digitális citylight és járműreklám) látványos és célzott kivitelezésére. Kísérő médiumként országos rádiókat, illetve ambient médiát (uszodai és fürdői öltözőszekrény-matricákat) használtunk.

Ütem	Médium	Október	November	December	Megrendelt média befektetés	
					nettó HUF	bruttó HUF
I.	Sajtó				5 591 415	7 101 097
I.	Online				53 646 925	68 131 595
I.	TV				118 810 407	150 889 216
I.	OOH				69 102 408	87 760 058
II.	Online				93 364 405	118 572 794
II.	Rádió				51 920 344	65 938 837
II.	TV				173 576 954	220 442 732
III.	Online				22 227 777	28 229 277
III.	Rádió				5 689 395	7 225 532
III.	TV				161 051 520	204 535 430
*	Social	* Időzítés: aug.15. - dec. 15.			44 612 065	56 657 323
Total					799 593 614	1 015 483 890

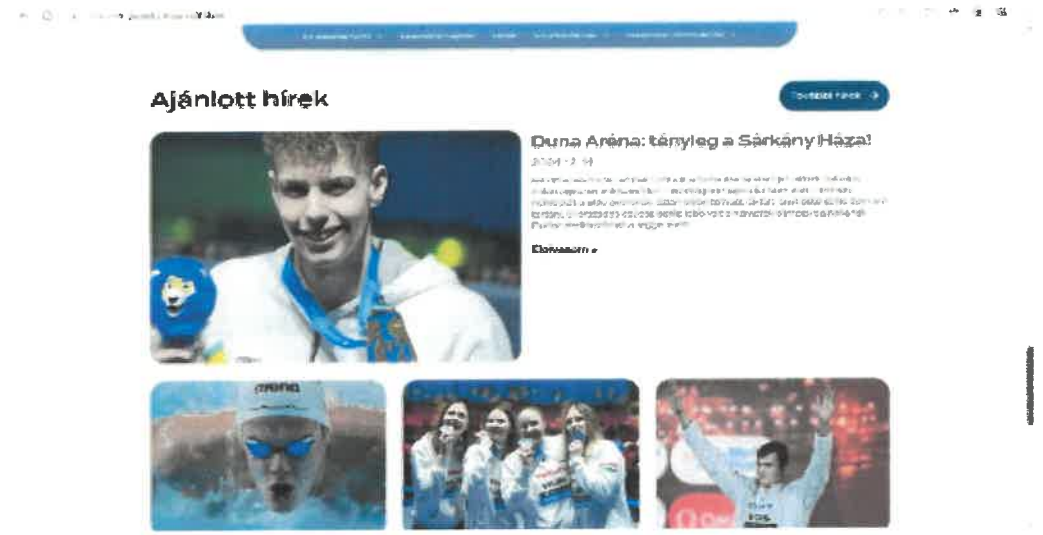
Online / Web - Online ügynökségi feladatok – webfejlesztés és webdesign

A Világbajnoksághoz kapcsolódó kiszolgáló weboldallal (https://worldaquatics-budapest2024.com) összefüggő online ügynökségi feladatok teljes körű ellátását valósítottuk meg. Ezek részletesen a weboldal tervezése, fejlesztése, indítása, menedzsmentje, valamint azon a kommunikációs céloknak megfelelő tartalmak, megjelenítése.
Fotók a weboldalról:




Kövess Minket!

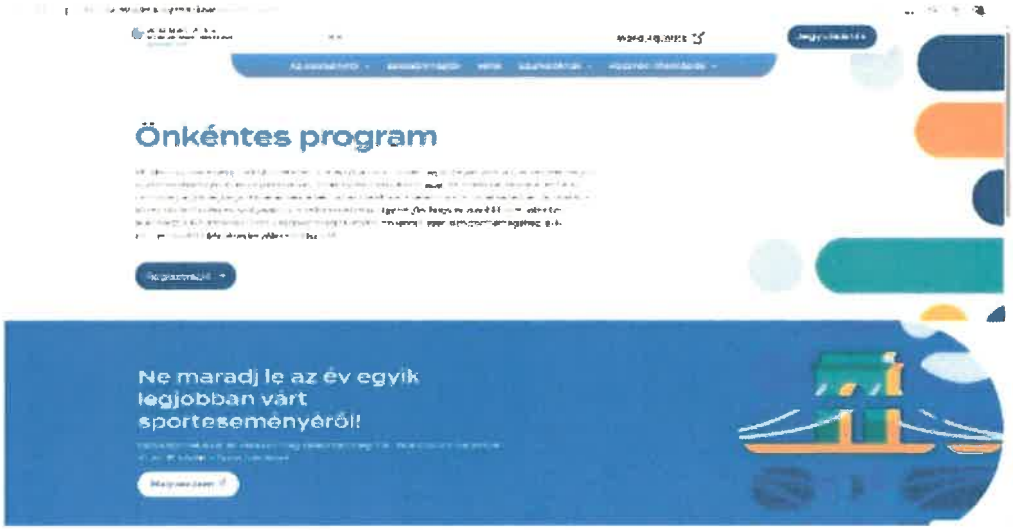



Ajánlott hírek
Duna Aréna: tényleg a Sárkány Háza!


ESEMÉNYNAPTÁR


Ne maradj le az év egyik legjobban várt sporteseményéről!
Hivatalos Partnerek
Yakult
Myrtha Pools
OMEGA
Hivatalos Beszállítók
Corpay
Malmsten


HASZNOS INFORMÁCIÓK
Utazz közvetlen buszjárattal a repülőtérről a belvárosba!


Önkéntes program
Ne maradj le az év egyik legjobban várt sporteseményéről!


Összes hír
Kós Hubert hét hét hét csúcs
És a váltó megint leolvasztotta az Aréna tetejét
Kós Hubert, az első szem – a vb-n, és neki 100 hatan
Újítások a jövőért
Nemzetközi és helyi kihívások

Social media menedzsment és tartalomgyártás

Felületeink:
Facebook: https://www.facebook.com/uszoszovetseg,
Instagram: https://www.instagram.com/magyar_uszo_szovetseg/
Youtube: Youtube: https://www.youtube.com/@magyaruszoszovetseg
TikTok: https://www.tiktok.com/@hunswim

Facebook-összesítés:
A kampány során a korábban tervezett intenzitásnál lényegesen erősebb aktivitást folytattunk, melynek keretében heti 4 db poszt helyett összesen több, mint 100 darab posztot helyeztünk ki, melyekre a teljes kampányidőszak alatt 29 144 712 megtekintés érkezett és 4 202 694 felhasználót értünk el. A legjobban teljesítő poszt a november 24-ei szurkolói poszt lett, mely 351 249 felhasználót ért el és 1 566 014 megtekintés volt rajta. A posztra 6 161 link kattintás és 955 reakció érkezett, amiből 41 megosztás és 13 mentés volt.

Instagram-összesítés:
Szintén a kampány során megemelt intenzitással, a tervezett heti 4 db poszt helyett összesen több, mint 100 darab posztot helyeztünk ki. A teljes kampányidőszak alatt 11 757 097 megtekintésünk érkezett és 1 942 423 felhasználót értünk el. A legjobban teljesítő poszt itt is a november 24-ei szurkolói poszt lett, ez Instagramon 246 197 felhasználót ért el és 1 303 674 megtekintés volt rajta. A posztra érkezett 1 004 interakcióból 80 mentés, 5 megosztás és 917 kedvelés volt.

TikTok és YouTube-összesítés:
Friss TikTok oldalunkon már az első tartalmak is jól teljesítettek. Összesen 16 db posztot tettünk ki, legmagasabb nézettsége az interjús tartalmaknak volt, de legjobban a kreatív arculati videók teljesítettek. Összesen 1 937 követőt szereztünk és több, mint 15 400 kedvelés érkezett a videóinkra. A legjobb organikus elérése a december 10-ei Lánchidas videónknak volt, ezen 3 286 012 megtekintés, 2 829 like és 253 mentés lett, és 281 új követőt hozott. Az elkészített rövidformátumú videók YouTube Shorts platformon való felhasználásra is kompatibilisek; az elkészült videókhoz YouTube-ra specializált szövegek készültek.

Terven felüli extra tartalmak:

- Világbajnokságot bejelentő sajtótájékoztató, videóinterjú és fotók Cseh Lászlóval
- Kós Hubert fotózásán és forgatásán werkfotók és videóinterjú készítése
- Nyereményjáték koncepció kidolgozása
- 25 napos sajtótájékoztatón fotók és 3 videóinterjú készítése
- Németh Nándor törökbálinti születésnapi meglepetésének átadásáról készített fotók, videófelvétel és extra poszt
- Extra Lánchíd-kivilágítás videó
- Környezetvédelmi posztok

Influencer és Ambassador aktivitás

Az influencerek jelentős követővel rendelkező közösségi média személyiségek, sportolók, akik az esemény szempontjából hiteles tartalmakat hoznak létre. Képzettek a trendek felismerésére, nézettség generálására és saját tartalmaikkal lépnek kapcsolatba a már meglévő közönségükkel. A kampány során választott aktív influencereink és követőbázisuk (ezer fő):

Úszók:

Németh Nándor, Instagram: 6,6 E, Facebook: 2,2 E,
Telegdy Ádám, Instagram: 28,5E
Késely Ajna, Instagram: 25,7 E, Facebook: 5,2 E
Kapás Boglárka, Instagram: 103 E, Facebook: 104 E
Jakabos Zsuzsanna, Instagram: 137 E, Facebook: 125 E

Egyéb influencerek:

Nagy Dániel, Instagram: 332 E, Facebook: 63 E, YouTube: 311 E
Kovács Ramóna, Instagram: 332 E, Facebook: 269 E, YouTube: 247 E
Túróczi Réka, Instagram: 73,5 E, Facebook: 4,9 E

Influencer-tartalmak összefoglaló	Nagy Dániel	Kovács Ramóna	Turóczi Réka	Németh Nándor	Telegdy Ádám	Késely Anna	Kapás Boglárka	Jakabos Zsuzsanna	Összesen
Követőbázis (fő)	332 E	269 E	73,5 E	6,6 E	28,5 E	25,7 E	103 E	137 E	975,3 E
Poszt (db)	2	2	1	2	2	2			11
Story (db)	4	4	6	2	2	2	2	2	24
Rövid videók (db)	1	1	1						3

Ambassadorok - Kós Hubert, Pádár Nikolett és Egerszegi Krisztina







Sportolók, akik legendás sikereket értek el, ebből eredően megtalálják a hangot a sportolókkal, és a sportrajongók széles csoportja is kötődik hozzájuk, alkalmasak a szélesebb rétegek megszólítására, és folyamatos tartalomgyártásra számíthatunk tőlük. Ők a Világbajnokság arcai.

Megjelenési területek

On-és offline környezetben PR és natív megjelenések, fotó és videó riportok, direkt üzenetek, influencer tartalmak, social media tartalmak, mini doku megjelenések forgatása, kreatív fotózások.

PR-ügynökségi feladatok - Sajtófigyelés

Sajtófeladatok

A Világbajnokság sajtókommunikációs feladatait a MÚSZ és az NRÜ NZrt. közösen látta el, a kimondottan nem sportszakmai sajtókommunikációt az NRÜ NZrt. végezte. A szakmai csapat munkáját a Vállalkozó2 támogatta sajtótájékoztatók kreatív anyagainak elkészítésével, sajtófigyeléssel, sajtóelemzés elkészítésével.

A Világbajnoksággal kapcsolatos sajtófeladatok listája:

- Nem sportszakmai, eseménykommunikációhoz sajtólista készítése;
- Szeptember 2-i és november 15-i sajtóesemények szervezése, tartalmi ívek kidolgozása, a Világbajnoksághoz kapcsolódó kreatív anyagok elkészítése és biztosítása, sajtóközlemények kiadása, interjúszervezés a helyszínen;
- Folyamatos sajtófigyelés, Sporteseményt lezáró sajtóelemzés;
- Kapcsolattartás a sajtó képviselőivel a Sportesemény kapcsán.

A sajtószervezési munka eredményeként összesen 2418 megjelenés született a hazai sajtóban. Ezek közül 1751 az online, 401 a nyomtatott médiában, és 266 megjelenés az elektronikus sajtóban kapott helyet.

Gyártási feladatok

Gyártási feladataink leglátványosabb része a közterületi járműreklám volt, mely a 4-6-os és az 1-es villamosokon jelent meg. A közterületi kampányt október, november és december folyamán digitális city light poszter és óriásplakát is kísérte; utóbbihoz szintén kapcsolódott nyomdai gyártási feladat.



A közterületi kampányt támogattuk még november folyamán uszodai és gyógyfürdő matrica-kampányunkkal, melyhez az öltözőszekrényekre kihelyezett A5 méretű matricák kerültek legyártásra. Darabszám: 790.



A kommunikáció részét képező szakmai rendezvények támogatására két db roll-up is nyomdai gyártásra került.



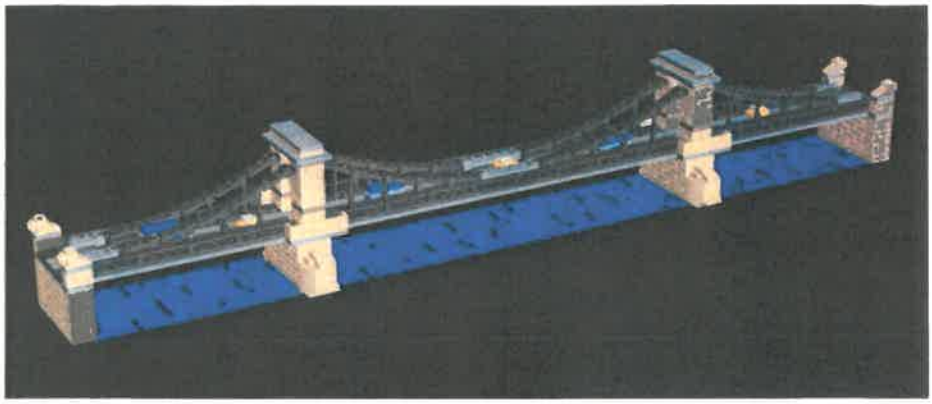
Logózott reklámajándék gyártás keretében 20 500 db matrica, 2 270 db epoxy kitűző, 50 db póló, 2 200 db textil reklámtáska, és 2 000 db törölköző elkészítésére került sor.







A belföldi és külföldi sportvezetők, a MÚSZ, illetve a Szervezőbizottság tagjai számára összeállított, a Világbajnokság brandingjével ellátott reklámajándék összeállításához 250 db a Lánchídat mintázó Lego és a magyar hagyományokat illusztráló szaloncukor gyártására, valamint az összeállítást segítő és üdvözlő-szöveget tartalmazó füzet, illetve az ezeket magába foglaló befogadó doboz nyomdai gyártására került sor.



Mascot gyártás – A Világbajnokság kabalafiguráját, Coach-ot megszemélyesítő jelmez egy példányban került gyártásra.



Merchandising termékek gyártása – A Világbajnokság folyamán, rendezvényhelyszíni értékesítésre szánt, logózott termékek kerültek legyártásra. (1 000 db sportkulacs, 1 500 db logózott női sál, 200 db hűtőmágnes, 1 000 db felnőtt póló, 1 000 db logózott bögre, 1 000 db téli sapka)













A Világbajnokság elemeit bemutató online programfüzet elkészítéséhez nyomdai feladatok nem, kizárólag tartalomgyártási feladatok kapcsolódtak.

A Rövidpályás Úszó Világbajnokság kommunikációjához kapcsolódóan megrendelt szolgáltatások és kifizetett ellenértékük:

Kommunikációs eszközök	Ellenérték (HUF)	
	Nettó	Bruttó
Kreatív fejlesztés, grafika		
Kreatív stratégia, arculati kézikönyv és kabala-tervezés	24 056 905	30 552 269
Film és videó-, egyéb kreatív gyártási feladatok jogdíjjal		
Image-, Mascot-, Aftermovie-, Broadcast-, és social filmek gyártása	271 486 440	344 787 779
Egyéb kreatív gyártási feladatok - rádió szpot, voice over, etc.	7 448 635	9 459 766
Fotózás		
Key visual- és portréfotózás	13 519 899	17 170 272
Média		
Média tervezés és vásárlás - I., II., és III. ütem	754 981 549	958 826 567
Social Media tervezés és vásárlás	44 612 065	56 657 323
Online / WEB		
Esemény weboldal fejlesztés és design	12 147 200	15 426 944
Web support	2 101 245	2 668 581
Social media menedzsment és tartalom gyártás		
Menedzsment és tartalomgyártás	66 608 065	84 592 243
Influencer és Ambassador aktivitás		
Egerszegi K., Kós H. és Pádár N. - ambassadorok	36 802 315	46 738 940
25 Napos sajtótájékoztató	4 348 154	5 522 155
PR ügynökségi feladatok		
Sajtófigyelés	4 400 020	5 588 025
Gyártási feladatok		
Nyomdai- és tartalomgyártási feladatok	21 792 398	27 676 345
Merchandising- és ajándék gyártási feladatok	48 553 883	61 663 431
Total:	**1 312 858 773**	**1 667 330 641**

A Világbajnokság értékelése:

A 17. World Aquatics Rövidpályás Úszó Világbajnokság lebonyolítása a tervek szerint, az elvárásokat messze meghaladva, sikeresen lezajlott. A Támogatói Szerződés mellékletét képező eredeti Költségtervben módosítások történtek. A Vállalkozási Keretszerződések terhére kiállított egyedi megrendelőkben véglegesített lehívásokat követően a fennmaradt maradványérték átcsoportosításra került. A Költségterv módosításának okai és egyes sorok közötti átcsoportosítás az 1. számú mellékletben találhatók.

A Duna Arénában rendezett Világbajnokságon harminc felnőtt világcsúcs született, a magyarok két-két arany-, illetve ezüstérmet szereztek. Kós Hubert, aki 200 méter háton győzött, 100 méter háton pedig második lett, nyolcszor állt rajthoz hátúszószámokban, és mind a nyolcszor országos csúcsot ért el, ilyenre magyar úszó korábban még nem volt képes.

A budapesti *„vizes Grand Slam"* (Világbajnokság, Junior VB, Úszó Világkupa, Rövidpályás VB) negyedik eseményén összesen csaknem 2500-an dolgoztak, a teljes szervezésben ezenkívül 1700-an segítették a központi csapatot, és a Világbajnokság kiemelkedő sikeréhez annak a csaknem 600 önkéntesnek a munkája is kellett, akik folyamatosan segítettek a sportolóknak, nézőknek a Duna Arénában, a hotelekben és a repülőtéren.

Wladár Sándor, a Magyar Úszó Szövetség elnöke, a Szervezőbizottság társelnöke kiemelte, hogy a szervezésnél nem csupán a látványosság volt fontos szempont, de a környezetvédelmi és fenntarthatósági törekvések is. *„Sok eseményt láttunk már vendégül 2017 óta, de ez volt mind közül a legzöldebb, ezt biztosan állíthatom."*

Karácsony közeledtével igyekeztünk sokaknak ajándékkal kedveskedni, így száz tanintézményből 2600 általános iskolás, az Országos Mentőszolgálat munkatársai, valamint a csaknem 50 ezer gyerek úszásoktatását lehetővé tévő Úszó Nemzet Program résztvevői közül többen is élőben szurkolhattak a délelőtti előfutamokon, a szervezők vendégeként.

„Nincs annál fontosabb egy fiatal számára, ha élőben láthatja a példaképeit, vagy esetleg itt választ magának példaképet – és reményeink szerint sportágat is" – mondta ennek kapcsán Wladár Sándor.

A fiatalok, de még az aktív úszók számára is inspiráló volt, hogy a Világbajnokság nagyköveteként két olyan legendás úszó vett részt a Sportesemény népszerűsítésében, mint az ötszörös olimpiai bajnok Egerszegi Krisztina, illetve az öt olimpián hat érmet szerző, világ- és Európa-bajnok Cseh László.

A 2024-ben 175 éves Lánchídat, Budapest jelképét szintén milliók csodálhatták hat napon keresztül, hiszen a Világbajnokság logójában is megjelent, a Szervezők pedig a Duna Arénába is bevarázsolták, egyedi és megismételhetetlen látványelemet hozva létre az éremátadásokhoz. Korábbi Úszó Világeseményeken még csak példa sem volt hasonló konstrukcióra, 350 órányi tervezőmunka után 2800 munkaóra alatt állították össze az 1600 elemből álló szerkezetet, amely felbecsülhetetlen mértékben járult hozzá Budapest városmarketingjéhez.

A Lánchíd emellett kirajzolódott az érmeken is, különösen, amikor a dobogón végzett úszók egymás mellé tették a fotózások alkalmával, így tényleg országokat, nemzeteket kötött össze ez a Világbajnokság.

A versenyzők, edzők, sportvezetők nem győzték hangsúlyozni, hogy milyen fantasztikus hangulatban, mennyire tökéletes körülmények között zajlott ez a világesemény. Kós Hubert legendás edzője, Bob Bowman a médiával való találkozás alkalmával hangsúlyozta: *„ez a világ legjobb uszodája, amelyben a szervezők a lehető legjobb körülményeket biztosítják, így könnyű az úszóknak a legjobbjukat nyújtani"*. Többen is jelezték: már alig várják, hogy nem egészen három év múlva, 2027 nyarán visszatérhessenek, amikor az olimpiai kvalifikációs, hat sportágat felvonultató vizes világbajnokság házigazdája lesz Magyarország.

Összességében szakmai és szervezési szempontból is rendkívül izgalmas és komplex Sportesemény valósult meg. Szervezési szempontból szintén sikeres volt a Világbajnokság lebonyolítása. Jól működött az együttműködés az NRÜ NZrt., a Vállalkozó, a Vállalkozó2 és a MÚSZ szervezési munkatársai között. Versenyszervezési, média és broadcast, VIP kiszolgálás, logisztikai (szálloda és transzfer) és kommunikációs területen is gördülékeny és hatékony volt a munka.

Budapest, 2025. június 30.

Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség Nonprofit Zrt.
1134 Budapest, Váci út 35.
Adószám: 32173174-2-41

vezérigazgató
Nemzeti Rendezvényszervező Ügynökség
Nonprofit Zrt.

Mellékletek:

1. számú melléklet: Támogatás felhasználása, költség átcsoportosítás, indoklás
2. számú melléklet: Fotódokumentáció
3. számú melléklet: A lebonyolításában részt vevő munkavállalók és az általuk ellátott munkakörök, feladatok részletes kifejtése